

---

**gestión pública**

**S**istemas de buenas prácticas  
en desarrollo económico local.  
Una revisión preliminar de la  
experiencia

**Sorely Martínez Ardila**

**Luis Mauricio Cuervo**

**I L P E S**



**NACIONES UNIDAS**

**C E P A L**

**Instituto Latinoamericano y del Caribe de  
Planificación Económica y Social (ILPES)**

**Área de Gestión del Desarrollo Local y Regional  
Santiago de Chile, marzo del 2006**



Este documento fue preparado por Sorely Martínez, Consultora del ILPES y Luis Mauricio Cuervo, Oficial de Asuntos Económicos del Área de Gestión del Desarrollo Local y Regional del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES)

Las opiniones expresadas en este documento, que no ha sido sometido a revisión editorial, son de exclusiva responsabilidad de los autores y pueden no coincidir con las de la Organización.

---

Publicación de las Naciones Unidas

ISSN impreso 1680-8827

ISSN electrónico 1680-8835

ISBN: 92-1-322-873-2

LC/L.2495-P

LC/IP/L.269

Copyright © Naciones Unidas, marzo del 2006. Todos los derechos reservados

N° de venta: S.06.II.G.26

Impreso en Naciones Unidas, Santiago de Chile

---

La autorización para reproducir total o parcialmente esta obra debe solicitarse al Secretario de la Junta de Publicaciones, Sede de las Naciones Unidas, Nueva York, N. Y. 10017, Estados Unidos. Los Estados miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir esta obra sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a las Naciones Unidas de tal reproducción.



## Índice

---

<b>Resumen</b> .....	5
<b>Introducción</b> .....	7
<b>1. Identificación de sistemas de buenas prácticas de desarrollo económico local</b> .....	11
<b>2. Sistemas identificados</b> .....	15
<b>3. Características de los sistemas identificados</b> .....	17
<b>4. Clasificación de los sistemas de buenas prácticas identificados</b> .....	45
<b>5. Sistemas de buenas prácticas contactados</b> .....	55
<b>6. Conclusiones</b> .....	57

### Índice de cuadros

Cuadro 1	Formato para la revisión de páginas web de sistemas de buenas prácticas .....	13
Cuadro 2	Nombre y país de los sistemas identificados .....	15
Cuadro 3	Banco de experiencias locales .....	17
Cuadro 4	Alianzas para la reducción de la pobreza.....	19
Cuadro 5	Ideas para la acción municipal, DICAS.....	21
Cuadro 6	Banco de datos .....	22
Cuadro 7	Red de comunicación de experiencias municipales–RECEM.....	23
Cuadro 8	Índice de experiencias de desarrollo económico local.....	24
Cuadro 9	Sistema de buenas prácticas de buenas experiencias replicables–SABER .....	26
Cuadro 10	Banco de experiencias .....	27
Cuadro 11	Experiencias relevantes.....	28
Cuadro 12	Banco de éxitos de la administración pública colombiana.....	29
Cuadro 13	Banco de proyectos y experiencias exitosas .....	30

Cuadro 14	Banco nacional de buenas prácticas para superar el conflicto .....	32
Cuadro 15	Programa nacional de alianzas.....	33
Cuadro 16	Observatorio de experiencias: formación laboral para jóvenes de América Latina...	34
Cuadro 17	Biblioteca de experiencias latinoamericanas y caribeñas para una ciudad más sostenible .....	35
Cuadro 18	Buenos ejemplos .....	36
Cuadro 19	Sistematización de alianzas para el desarrollo local en América Latina.....	37
Cuadro 20	Experiencias exitosas en gestión pública local .....	38
Cuadro 21	Plataforma internacional para el intercambio municipal .....	39
Cuadro 22	Sitio de desarrollo económico local .....	40
Cuadro 23	Serie experiencias .....	41
Cuadro 24	Premio gobierno y gestión local.....	42
Cuadro 25	Participación y gestión local .....	43
Cuadro 26	Países sedes de los sistemas .....	46
Cuadro 27	Tipo de operadores o gestores de los sistemas de buenas prácticas identificados .....	47
Cuadro 28	tipos de objetivos de los sistemas identificados.....	47
Cuadro 29	Variables cuantitativas .....	51
Cuadro 30	Características de los sistemas- valores variables cuantitativas.....	52
Cuadro 31	Grupos de sistemas de buenas prácticas .....	53
Cuadro 32	Características de los sistemas- valores variables cuantitativas.....	55

### Índice de gráficos

Gráfico 1	Actores de los sistemas de buenas prácticas .....	12
Gráfico 2	Nombres de los Sistemas Identificados.....	46
Gráfico 3	Tipos de interacción de los actores del sistema .....	50

---

## Resumen

---

El pasado inmediato de América Latina y el Caribe ha estado signado por la búsqueda de un mayor protagonismo local y territorial en la promoción del desarrollo económico. Uno de los frutos más evidentes de éste signo es la existencia de un amplio universo de iniciativas locales que constituyen una muy valiosa materia prima para la acumulación de conocimiento acerca del cómo generar desarrollo local. Con éste propósito, organismos y agencias de muy diverso orden y naturaleza han constituido una importante cantidad de sistemas, de plataformas, de bancos de datos que almacenan estas experiencias locales y las ponen al alcance de todos aquellos observadores interesados en aprender de la experiencia propia y ajena.

En éste trabajo, el ILPES hace un balance del estado del arte de los sistemas de almacenamiento de experiencias locales de desarrollo económico disponibles en América Latina y el Caribe, con el propósito inmediato de facilitar y acelerar la circulación de esta nueva forma de generación de conocimiento. Por esa razón, la publicación otorga prioridad a la generación de una información básica que permita identificar a cada uno de los 23 sistemas encontrados, conocer sus características fundamentales, y presentar sus desafíos centrales. La investigación inició con la identificación de todos aquellos sistemas que, con muy diversas denominaciones y propósitos, se han propuesto inventariar la experiencia nacional y continental de desarrollo económico local a través de la generación de sitios WEB. A continuación, se diseñó un formato de recolección de información básica que permitió un análisis general de estos sistemas y que culminó con la identificación de siete grandes tipos.

Esta tipología se utilizó para seleccionar siete de estos sistemas, representativos de cada tipo, y profundizar su conocimiento a través de entrevistas personales, electrónicas y telefónicas. Todos los anteriores son resultados parciales que, además de su utilidad inmediata para todos los interesados en los temas del desarrollo económico local, tuvieron para el ILPES una gran utilidad para la continuación de su programa de trabajo en la materia.

Este programa de trabajo desarrollado por el ILPES, cuenta con el apoyo de la agencia de cooperación alemana GTZ, “Modernización del Estado, desarrollo productivo y uso sostenible de recursos naturales”, al interior del cual se cuenta con un componente más específico en el que se pretende el desarrollo de estructuras de comunicación y cooperación para la formulación y discusión de enfoques e instrumentos de desarrollo económico territorial. La primera actividad del programa fue la realización de la investigación que se resume en esta publicación. Gracias a ella, se identificó un conjunto selecto de sistemas que han servido de interlocutores en la discusión de los otros componentes del programa. En efecto, en marzo de 2005 se elaboró una propuesta de “Sistema de prácticas relevantes en desarrollo económico territorial (SERDET)” a ser ejecutada por el ILPES que se discutió en un seminario cerrado con los ya aludidos interlocutores. Esta discusión sirvió de base para reorientar, corregir o profundizar algunos de los aspectos específicos de la propuesta del ILPES, y preparar una convocatoria pública, a inicios del 2006, para la participación de un pequeño grupo de localidades de la región, diez, en un sistema que pretende, además de almacenar información, desarrollar un proceso de aprendizaje colaborativo. La idea es que cada una de estas diez localidades hará una evaluación de sus políticas de desarrollo económico en interacción permanente con las otras nueve, combinando así el aprendizaje a través de la experiencia propia con el realizado a través del conocimiento de la ajena. Al final del proceso, mediados de 2007, se recogerá lo aprendido en una publicación que además de una síntesis, propondrá recomendaciones de política local y nacional para el desarrollo económico territorial, además de que aprovechará el material para lanzar nuevos interrogantes pertinentes al necesario y nunca acabado debate acerca de la teoría del desarrollo económico local y territorial.

## Introducción

---

El pasado inmediato de América Latina y el Caribe ha estado signado por la búsqueda de un mayor protagonismo local y territorial en la promoción del desarrollo económico. Uno de los frutos más evidentes de éste signo es la existencia de un amplio universo de iniciativas locales que constituyen una muy valiosa materia prima para la acumulación de conocimiento acerca del cómo generar desarrollo local. Con éste propósito, organismos y agencias de muy diverso orden y naturaleza han constituido una importante cantidad de sistemas, de plataformas, de bancos de datos que almacenan estas experiencias locales y las ponen al alcance de todos aquellos observadores interesados en aprender de la experiencia propia y ajena.

La importancia de estas plataformas trasciende el mero, pero ya significativo, hecho de que ellas almacenan un volumen importante de información útil para todos aquellos que desean mejorar sus políticas y sus prácticas de desarrollo económico local y territorial. Su existencia crea la posibilidad de conocer mejor y más cabalmente las realidades más íntimas del continente, de poner en marcha procesos de comunicación a distancia, de generar nuevas formas de aprendizaje y de comunicación, de abrir las puertas a nuevas modalidades de producción teórica y de construcción de modelos. En una frase, puede decirse que es posible generar mejor conocimiento de las realidades locales del continente a través de mecanismos de cooperación horizontal, o también, como otros la han llamado, descentralizada.

En este trabajo, el ILPES hace un balance del estado del arte de los sistemas de almacenamiento de experiencias locales de desarrollo económico disponibles en América Latina y el Caribe, con el propósito inmediato de facilitar y acelerar la circulación de esta nueva forma de generación de conocimiento. Por esa razón, la publicación otorga prioridad a la generación de una información básica que permita identificar a cada uno de los 23 sistemas encontrados, conocer sus características fundamentales, y presentar sus desafíos centrales. La investigación inició con la identificación de todos aquellos sistemas que, con muy diversas denominaciones y propósitos, se han propuesto inventariar la experiencia nacional y continental de desarrollo económico local a través de la generación de sitios WEB. A continuación, se diseñó un formato de recolección de información básica que permitió un análisis general de estos sistemas y que culminó con la identificación de siete grandes tipos. Esta tipología se utilizó para seleccionar siete de estos sistemas, representativos de cada tipo, y profundizar su conocimiento a través de entrevistas personales, electrónicas y telefónicas. Todos los anteriores son resultados parciales que, además de su utilidad inmediata para todos los interesados en los temas del desarrollo económico local, tuvieron para el ILPES una gran utilidad para la continuación de su programa de trabajo en la materia.

El volumen y el valor de la información almacenada son descomunales. No obstante, uno de los resultados que este estudio arroja es que la explotación de esa información está muy poco determinada y conocida, aunque parece no ser muy abundante. Algunas universidades y centros de capacitación ya la están utilizando para actividades de formación y de investigación, pero las posibilidades de la información disponible están aún muy poco explotadas. Por otro lado, los intercambios y la comunicación generada operan con libertad pero también en medio de la mayor espontaneidad, es decir sin acudir al uso de procedimientos sistemáticos que la agilicen y aumenten su efectividad. En tercer lugar, las entrevistas a profundidad pusieron también en evidencia un muy bajo conocimiento mutuo entre los sistemas y la escasez o práctica inexistencia de espacios regulares de intercambio de experiencias. Finalmente, este estudio revela con claridad la necesidad de considerar a estos sistemas como parte integrante y vital del conjunto de actores que intervienen en el amplio escenario del desarrollo económico local en América Latina.

Este programa de trabajo desarrollado por el ILPES, cuenta con el apoyo de la agencia de cooperación alemana GTZ, “Modernización del Estado, desarrollo productivo y uso sostenible de recursos naturales”, al interior del cual se cuenta con un componente más específico en el que se pretende el desarrollo de estructuras de comunicación y cooperación para la formulación y discusión de enfoques e instrumentos de desarrollo económico territorial. La primera actividad del programa fue la realización de la investigación que se resume en esta publicación. Gracias a ella, se identificó un conjunto selecto de sistemas que han servido de interlocutores en la discusión de los otros componentes del programa. En efecto, en marzo de 2005 se elaboró una propuesta de “Sistema de prácticas relevantes en desarrollo económico territorial (SERDET)” a ser ejecutada por el ILPES que se discutió en un seminario cerrado con los ya aludidos interlocutores. Esta discusión sirvió de base para reorientar, corregir o profundizar algunos de los aspectos específicos de la propuesta del ILPES, y preparar una convocatoria pública, a inicios del 2006, para la participación de un pequeño grupo de localidades de la región, diez, en un sistema que pretende, además de almacenar información, desarrollar un proceso de aprendizaje colaborativo. La idea es que cada una de estas diez localidades hará una evaluación de sus políticas de desarrollo económico en interacción permanente con las otras nueve, combinando así el aprendizaje a través de la experiencia propia con el realizado a través del conocimiento de la ajena. Al final del proceso, mediados de 2007, se recogerá lo aprendido en una publicación que además de una síntesis, propondrá recomendaciones de política local y nacional para el desarrollo económico territorial, además de que aprovechará el material para lanzar nuevos interrogantes pertinentes al necesario y nunca acabado debate acerca de la teoría del desarrollo económico local y territorial.

Gracias al esfuerzo por conocer la experiencia previa, el ILPES espera que el sistema propuesto (SERDET) contribuya eficazmente a colmar algunos de los vacíos dejados por este vasto, pero aún inexplorado esfuerzo, por hacer de la experiencia nuestra, concreta y singular, la base de un acumulado

de conocimiento que nos permita hacer cada vez mejor las cosas y, muy particularmente, las políticas, los programas y las prácticas del desarrollo económico local y territorial en América Latina y el Caribe.

El objetivo de conocer la experiencia de los sistemas de buenas prácticas es comprender sus principales características y evidenciar sus logros y restricciones en el intercambio de experiencias entre actores del desarrollo económico local.

El primer paso para la realización del balance fue la identificación en Internet de sistemas de buenas prácticas de desarrollo económico local en América Latina. Se entiende que los sistemas de buenas prácticas tienen por objeto promover espacios virtuales que faciliten la difusión y el intercambio de experiencias sistematizadas, por lo que la búsqueda empezó con la visita a sitios Web relacionados con el desarrollo económico local y dentro de ese universo se tuvieron en cuenta aquellas con contenido de sistematizaciones o documentación de experiencias. Para caracterizar las iniciativas identificadas se elaboró un formato que contiene información básica de identificación, estructura y contenido de desarrollo económico local.

Una vez caracterizados los sistemas de buenas prácticas se clasificaron para seleccionar los más representativos y establecer un contacto más directo con ellos. La clasificación se realizó con el método estadístico análisis de conglomerados jerárquicos que permite agrupar a los sistemas en grupos con elementos homogéneos. De esta clasificación se obtuvieron 6 grupos de los cuales se seleccionaron 7 sistemas para conocer sobre el cumplimiento de sus objetivos y las perspectivas como sistemas de buenas prácticas.



## **1. Identificación de sistemas de buenas prácticas de desarrollo económico local**

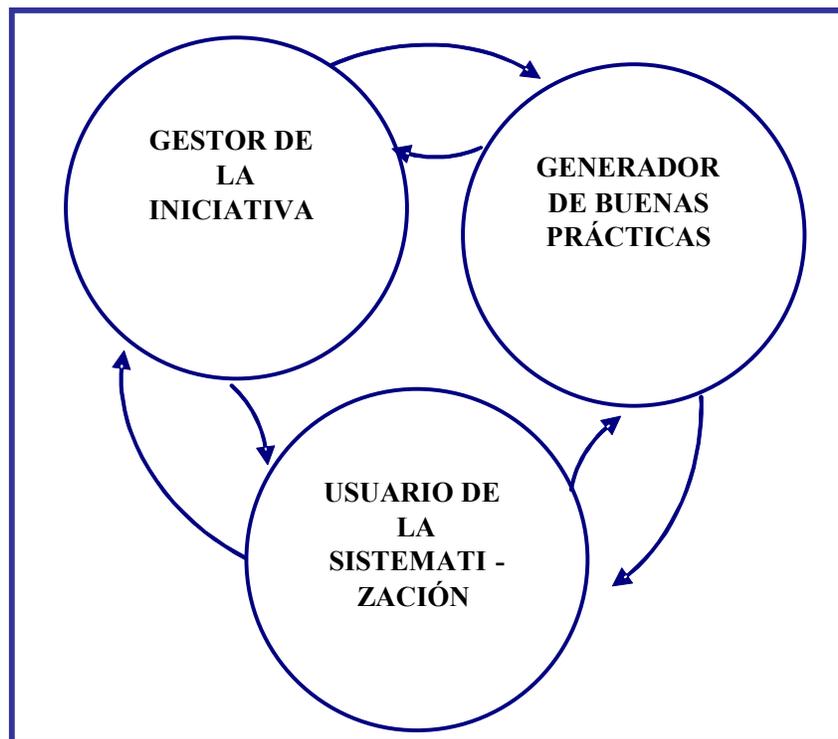
---

La identificación de sistemas de buenas prácticas de desarrollo económico local (DEL) en América Latina y el Caribe se inició con la exploración en internet sobre sitios que utilizaran la sistematización o registro de buenas prácticas como herramienta para la difusión o el intercambio de experiencias de desarrollo económico local. Se entiende que en un sistema de buenas prácticas interactúan tres actores principalmente: los gestores de la iniciativa (y operador), los generadores de buenas prácticas y los agentes externos (usuarios, beneficiarios, clientes) que solicitan información.

El gestor de la iniciativa es quien promueve la creación y diseño del sistema, en la mayoría de los casos es el mismo operador, o el responsable de la convocatoria, actualización y edición de la información publicada. Esta aclaración es relevante, teniendo en cuenta que organismos internacionales promueven la creación del Sistema, pero la operación depende de una entidad local. Por otra parte, los generadores de buenas prácticas son agentes u organizaciones públicas o privadas que desarrollan la experiencia, envían la información de una experiencia de Desarrollo Económico Local, incentivados por un concurso o por el interés de compartir su aprendizaje. Los usuarios, beneficiarios o clientes externos, pueden ser agentes públicos, privados o académicos que tiene por objeto conocer experiencias de desarrollo económico local que puedan ser replicadas.

Gráfico 1

ACTORES DE LOS SISTEMAS DE BUENAS PRÁCTICAS



Fuente: Elaboración propia.

Los criterios para la identificación de dichos sistemas fueron la denominación dada por los *gestores* y la inclusión de experiencias sistematizadas de DEL en América latina y el Caribe independientemente de la naturaleza jurídica, administrativa o política de las instituciones que les dieron origen.

Para registrar los resultados encontrados en las páginas web se diseñó un formato dividido en tres secciones: identificación, estructura del sistema y componente de desarrollo económico local.

**Cuadro 1**

**FORMATO PARA LA REVISIÓN DE PÁGINAS WEB DE SISTEMAS DE BUENAS PRÁCTICAS**

I. <span style="float: right;">No. 0:</span>	
NOMBRE DEL	
LINK	
GESTOR DE LA	
OPERADO	
PAIS SEDE DEL	
OTROS AGENTES DE	
FECHA DE INICIO	
SISTEMA	
II. ESTRUCTURA DEL	
OBJETIVOS	
CONCEPTO DEL	
ESTRUCTURA DE LA	
WEB - MÓDULOS	
CENTRALE	
CATEGORIAS DE	
EXPERIENCIA	
No. TOTAL DE	
EXPERIENCIA	
III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO	
DENOMINACIÓN DE	
CATEGORIA	
TIENE DEFINICIÓN	NO                      SI
SELECCIÓN DE	
INFORMACIÓN	
FORMAS DE,	a) Entre el sistema y generadores de buenas b) Entre el sistema y los interesados en la c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la
FECHA ULTIMO	
REGISTRAD	
No. DE EXPERIENCIAS	
DEL	

**Fuente:** Elaboración propia.

**Identificación:** Contiene la información de: nombre del sistema, link, gestor de la iniciativa, operador, país sede del operador, otros agentes de apoyo y fecha de inicio del sistema. Vale la pena resaltar que una iniciativa puede ser creada y financiada por varios gestores, mientras que la parte operativa y administrativa del mismo se encarga a uno de ellos específicamente.

Las actividades que desarrolla son la convocatoria, selección, registro y sistematización de experiencias, así como el montaje y actualización de la página.

**Estructura del sistema:** Incluye la información acerca de: los objetivos generales consignados en las páginas, el concepto del sistema, la estructura o los módulos centrales de la página, nombres de las categorías en las cuales están organizadas todas las experiencias sistematizadas y el número total de experiencias.

**Componente de desarrollo económico local:** Contiene: el nombre de la categoría del sistema que incluye experiencias sobre DEL, si tienen o no definición de desarrollo económico local en la página, la forma de recopilación y selección de las experiencias, datos recopilados de cada experiencia, formas de interacción entre actores de los sistemas, la fecha del último caso registrado y el número de experiencias sistematizadas sobre desarrollo económico local.



## 2. Sistemas identificados

Luego de hacer la exploración de sitios relacionados con desarrollo económico local, se identificaron 23 sitios que contenían experiencias sistematizadas de desarrollo económico local en América Latina.

**Cuadro 2**  
**NOMBRE Y PAÍS DE LOS SISTEMAS IDENTIFICADOS**

N°	NOMBRE	PAIS SEDE	N°	NOMBRE	PAIS SEDE
1	Banco de Experiencias locales	Argentina	13	Programa Nacional de Alianzas	Colombia
2	Alianza para la reducción de la pobreza	Argentina	14	Observatorio de experiencias: formación laboral para jóvenes en América latina e	Uruguay
3	Datos e ideas para la acción municipal	Brasil	15	Experiencias latinoamericanas y caribeñas para una ciudad más sostenible	España
4	Banco de datos del programa Gestión Pública y Ciudadanía	Brasil	16	Buenos ejemplos	Chile
5	Red de comunicación de experiencias municipales	Brasil	17	Sistematización de experiencias de alianzas para el desarrollo local en América Latina	Uruguay
6	Índice de experiencias de desarrollo económico local	Chile	18	Experiencias Exitosas en Gestión Pública local	Guatemala
7	Sistema de aprendizaje de buenas experiencias replicables – SABLE	Chile	19	Plataforma internacional para el intercambio municipal	Ecuador
8	Banco de experiencias – programa gestión pública y ciudadanía	Chile	20	Sitio de desarrollo económico local	Guatemala
9	Experiencias relevantes	Chile	21	Publicación seriada: experiencias	Costa Rica
10	Banco de éxitos de la administración pública colombiana	Colombia	22	Banco de experiencias – Programa gestión pública y ciudadanía	México
11	Banco de proyectos y experiencias exitosas	Colombia	23	Banco de experiencias – Programa gestión pública y ciudadanía	Perú
12	Banco de buenas prácticas para superación del conflicto	Colombia			

Fuente: Elaboración propia



### 3. Características de los sistemas identificados

En este numeral se presenta en extenso la información básica recopilada para cada uno de los 23 sistemas identificados. Esta información fue obtenida directamente a partir de la consulta de los sitios WEB consultados. En cada uno de los cuadros se encabeza con el nombre general del sistema y se presenta a continuación la información obtenida. La lectura general de los cuadros permitirá a cada uno formarse su propia idea de las características de este universo, y le servirá de orientación para profundizar en algo o en alguno de los sistemas gracias a que se suministra el enlace electrónico que permitirá abrir la página correspondiente. El lector debe tener en cuenta que ya ha pasado un año desde el momento en que la investigación fue realizada y que, por tanto, puede haber cambios en las direcciones o en los sitios donde los sistemas estén ubicados.

**Cuadro 3**  
**BANCO DE EXPERIENCIAS LOCALES**

<b>I. IDENTIFICACIÓN</b>		<b>No. 01</b>
<b>NOMBRE DEL SISTEMA</b>	<b>Banco de Experiencias Locales (BEL)</b>	
<b>LINK</b>	<a href="http://www.bel.unq.edu.ar/bel/">www.bel.unq.edu.ar/bel/</a>	
<b>GESTOR DE LA INICIATIVA</b>	Universidades Nacionales de Quilmes y General Sarmiento	
<b>OPERADOR</b>	Universidades Nacionales de Quilmes y General Sarmiento	
<b>PAIS SEDE DEL OPERADOR</b>	Argentina	
<b>OTROS AGENTES DE APOYO</b>	Comisión de Asuntos Administrativos y Municipales del Senado, el Instituto Federal de Asuntos Municipales del Ministerio del Interior (IFAM), Subsecretaría de Asuntos Municipales e Institucionales del Ministerio de Gobierno de la provincia de Buenos Aires, la Federación Argentina de Municipios (FAM) y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	
<b>FECHA DE INICIO DEL SISTEMA</b>	1997	

(Continúa)

**Cuadro 3 (conclusión)**

<b>II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA</b>	
<b>OBJETIVOS GENERALES</b>	<p>Institucionalizar relaciones estables entre las universidades, los municipios y los diversos organismos interesados en esta problemática.</p> <p>Desarrollar actividades de intercambio de experiencias entre los gobiernos locales, las organizaciones sociales, las instituciones universitarias y organizaciones públicas o privadas interesadas en el desarrollo local.</p> <p>Fomentar la cooperación y el asesoramiento mutuo en temas de organización, planificación y gestión.</p> <p>Impulsar la investigación sobre temas municipales con relación a la mejora y modernización de la administración, a través de la detección y recopilación de experiencias en ese ámbito.</p> <p>Difundir las experiencias a través de materiales gráficos e informáticos.</p> <p>Utilizar los casos recogidos para completar la actividad docente.</p>
<b>CONCEPTO DEL SISTEMA</b>	<b>Buenas Prácticas Municipales:</b> Son aquellas experiencias innovadoras, eficientes y eficaces efectivamente implementadas en los ámbitos locales.
<b>ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES</b>	<p>Inicio: Muestra las características generales e indica quienes pueden usar la página.</p> <p>Objetivos</p> <p>Índice de Experiencias Locales</p> <p>¿Cómo presentar su experiencia al BEL?</p> <p>Concurso Nacional: Experiencias positivas en Gestión Local, que tiene 4 versiones.</p> <p>Otros sitios de interés: Link sobre gestión pública, desarrollo local, etc.</p> <p>Historia del BEL</p> <p>Mensajes: Formulario para contacto a través de la página.</p>
<b>CATEGORIAS DE EXPERIENCIAS</b>	22 categorías Temáticas: Administración, Cultura, Deportes, Desarrollo económico, Educación, Hacienda, Limpieza, Medio ambiente, Obras públicas, Otros, Personal, Planificación, Política y gobierno, Recolección de residuos, Salud, Seguridad ciudadana, Servicios públicos, Servicios Sociales, Servicios técnicos, Sistema de información, Transportes y Vivienda
<b>No. TOTAL DE EXPERIENCIAS</b>	138 - Argentina
<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>	
<b>DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL</b>	<b>Desarrollo económico</b>
<b>TIENE DEFINICIÓN DEL</b>	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> CUAL?
<b>SELECCIÓN DE CASOS</b>	<p>Los agentes envían a la coordinación de proyecto la información sobre su experiencia, quienes revisan la información para publicarla si cumple con la definición de experiencia exitosa.</p> <p>En el caso del concurso, se busca reconocer a las experiencias que se destaquen por su calidad y excelencia. Son seleccionadas por todos los actores involucrados en este proyecto.</p>
<b>INFORMACIÓN RECOPIADA</b>	<p>Identificación: Entidad responsable, provincia, municipio, datos de contacto, título de la experiencia</p> <p>Características generales de la iniciativa: Actividades originales y definitivas, población beneficiaria original y definitiva, cantidad total de beneficiarios, tipo de articulación, nivel de participación ciudadana.</p> <p>Otros datos relevantes Recursos humanos involucrados en la experiencia, Fuentes de financiamiento</p> <p>Impacto general de la experiencia</p> <p>Historia del proyecto</p> <p>¿Se ha replicado en otro municipio o en otra organización de la comunidad?</p> <p>Dificultades y obstáculos se presentaron antes y durante la realización del proyecto</p>
<b>FORMAS DE INTERACCIÓN</b>	<p>a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Las personas o entidades interesadas en enviar una experiencia exitosa, pueden hacerlo mediante un formulario que se descarga desde la página y se envía a una dirección de contacto.</p> <p>b) Entre el sistema y los interesados en la información: A través de la página se puede consultar las experiencias presentadas por los distintos gobiernos locales, las cuales están ordenadas por su clasificación temática, su clasificación funcional, y alfabéticamente.</p> <p>c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso están los datos de los responsables. Así mismo hay un contacto central del sistema y un formulario para solicitar información.</p>
<b>FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO</b>	2003
<b>No. DE EXPERIENCIAS DE DEL</b>	33 - Argentina

Fuente: Elaboración propia.

**Cuadro 4**  
**ALIANZAS PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA**

I. IDENTIFICACIÓN	
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Alianzas para la reducción de la Pobreza</b>
LINK	www.alianzas.org
GESTOR DE LA INICIATIVA	Red de Conocimiento sobre Emprendimientos Sociales (Social Enterprise Knowledge Network). Integrantes de la red: Harvard Business School (U.S.A), Instituto Centroamericano de Administración de Empresas -INCAE- (Costa Rica), Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey –EGADE - (México), Pontificia Universidad Católica (Chile), Universidad de los Andes (Colombia), Universidad del Pacífico (Perú), Fundação Getulio Vargas –FGV - (Brasil), Universidad de Sao Paulo (Brasil), Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas –ESADE (España), Instituto de Estudios Superiores en Administración - IESA (Venezuela) y Universidad de San Andrés (Argentina).
OPERADOR	Universidad de San Andrés
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Argentina
OTROS AGENTES DE APOYO	La Fundación AVINA , Programa de Alianzas para la Reducción de la Pobreza (Banco Mundial, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y la Fundación Interamericana)
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	1996
II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA	
OBJETIVOS GENERALES	Institucionalizar relaciones estables entre las universidades, los municipios y los diversos organismos interesados en esta problemática . Desarrollar actividades de intercambio de experiencias entre los gobiernos locales, las organizaciones sociales , las instituciones universitarias y organizaciones públicas o privadas interesadas en el desarrollo local. Fomentar la cooperación y el asesoramiento mutuo en temas de organización , planificación y gestión . Impulsar la investigación sobre temas municipales con relación a la mejora y modernización de la administración , a través de la detección y recopilación de experiencias en ese ámbito . Difundir las experiencias a través de materiales gráficos e informáticos . Utilizar los casos recogidos para completar la actividad docente.
CONCEPTO DEL SISTEMA	<b>Buenas Prácticas Municipales</b> : Son aquellas experiencias innovadoras, eficientes y eficaces efectivamente implementadas en los ámbitos locales .
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Inicio : Muestra las características generales e indica quienes pueden usar la página . Objetivos Índice de Experiencias Locales ¿Cómo presentar su experiencia al BEL ? Concurso Nacional : Experiencias positivas en Gestión Local , que tiene 4 versiones . Otros sitios de interés : Link sobre gestión pública , desarrollo local , etc. Historia del BEL Mensajes : Formulario para contacto a través de la página .
CATEGORIAS DE EXPERIENCIAS	22 categorías Temáticas : Administración , Cultura , Deportes , Desarrollo económico , Educación , Hacienda , Limpieza , Medio ambiente , Obras públicas , Otros , Personal , Planificación , Política y gobierno , Recolección de residuos , Salud , Seguridad ciudadana , Servicios públicos , Servicios Sociales , Servicios técnicos , Sistema de información , Transportes y Vivienda
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	138 - Argentina

(Continúa)

Cuadro 4 (conclusión)

<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>	
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	En colaboración entre empresas y ONG: <b>Desarrollo Económico Local, Generación de empleo y capacitación Laboral</b> . En Alianzas: <b>Desarrollo Económico Local y Generación de Ingresos y Empleo</b>
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> CUAL?
SELECCIÓN DE CASOS	A través de convocatoria abierta por medio de la página web se invita a los interesados a enviar su experiencia. El Sistema selecciona y publica los casos que han sido enviados al contacto referido en la página.
INFORMACIÓN RECOPIADA	Nombre Ubicación Año de Inicio
	Descripción
	Contacto Institución o Persona que Presentó
	Productos
	Socios, aporte de los socios
	Documento anexo sobre la experiencia
FORMAS DE INTERACCIÓN	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: En la página hay un formulario en línea para incluir una buena práctica b) Entre el sistema y los interesados en la información: En la página hay un formulario en línea para solicitar información y comunicarse con el programa. C) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso están los datos de contacto.
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2003
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	254 Alianzas (Argentina, Brasil, Bolivia, Colombia, El Salvador, Guatemala, Jamaica, Venezuela). 13 Colaboraciones entre empresas y ONG en Argentina

Fuente: Elaboración propia.

**Cuadro 5**  
**IDEAS PARA LA ACCIÓN MUNICIPAL, DICAS**

<b>I. IDENTIFICACIÓN</b>	
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Dicas, idéias para ação municipal</b>
LINK	<a href="http://polis.locaweb.com.br/banco_de_experiencias.asp">http://polis.locaweb.com.br/banco_de_experiencias.asp</a>
GESTOR DE LA INICIATIVA	Polis Instituto de estudios
OPERADOR	Polis Instituto de estudios
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Brasil
OTROS AGENTES DE APOYO	Banco Federativo do Brasil
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	2000
<b>II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA</b>	
OBJETIVO GENERAL	Seleccionar y sistematizar propuestas y experiencias de formulación e implantación de políticas públicas municipales, para colocarlas a disposición de todas las alcaldías de Brasil. Son experiencias en diversas áreas de la administración municipal, que demuestran que la gestión eficiente y responsable de la cosa pública es una realidad en diversas ciudades.
CONCEPTO DEL SISTEMA	Dicas: técnicas y prácticas de gestión que contribuyen para el avance de la democracia, optimización de la aplicación y uso de los recursos públicos, promoción de la ciudadanía y mejoramiento de la calidad de vida.
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	link para acceso a las experiencias publicadas en el "125 dicas do Instituto Pólis" link para acceso a experiencias mas recientes. link de contacto
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Acción administrativa, Desarrollo urbano, Desarrollo social (incluye desarrollo económico) y Gobierno y sociedad
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	207
<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>	
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	Desarrollo Social
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> CUAL?
SELECCIÓN DE CASOS	En el proceso de investigación, formación y asesoría, el equipo técnico del Instituto con el apoyo de la red de consultores e investigadores de varias instituciones (universidades, ONGs, movimientos sociales, órganos públicos, agencias de cooperación etc.) actúan conjuntamente en la implementación y evaluación de políticas públicas en el orden municipal.
INFORMACIÓN RECOPIADA	Antecedentes, generalidades, marco legal. Objetivos, problema que se propone resolver. Financiamiento, Fuentes. Dificultades para la implementación y desarrollo de la experiencia. Resultados.
FORMAS DE INTERACCIÓN	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: No directamente, solo a través de un contacto con el Instituto Polis. b) Entre el sistema y los interesados en la información: En la página se puede consultar sobre algunas experiencias de acción municipal, en todos los casos aparece un dato de contacto del responsable en el Instituto polis de la investigación. c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: Solo a través del contacto con el Instituto Polis.
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2003
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	No definido - Brasil

**Fuente:** Elaboración propia.

**Cuadro 6**  
**BANCO DE DATOS**  
**No. 04**

<b>I. IDENTIFICACIÓN</b>	
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Banco de Datos</b>
LINK	<a href="http://inovando.fgvsp.br/conteudo/dados/default.asp">http://inovando.fgvsp.br/conteudo/dados/default.asp</a>
GESTOR DE LA INICIATIVA	Fundación Getulio Vargas y Fundación Ford
OPERADOR	Fundación Getulio Vargas
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Brasil
OTROS AGENTES DE APOYO	Banco de Desarrollo de Brasil
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	1996
<b>II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA</b>	
OBJETIVO GENERAL	Focalizar e identificar lo que está bien desarrollado en el área pública, acceder a información sobre iniciativas dispersas en mas de 5500 municipios; descubrir las innovaciones y los innovadores en los niveles subnacionales de gobierno; aumentar el stock de conocimiento sobre experiencias eficaces; premiar las mejores iniciativas.
CONCEPTO DEL SISTEMA	Banco de datos: Agrupación de diversos estudios e investigaciones realizados teniendo como base empírica el material del programa Gestión Pública y Ciudadanía, sobre políticas sectoriales locales (salud, infancia y adolescentes) o temas transversales, como continuidad de políticas, incorporación de la perspectiva de género por políticas públicas locales, nuevos desarrollos institucionales, Alianzas para la superación de la pobreza.
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Programa Gestão Pública e Cidadania Ciclo de Premiação Banco de datos: Programas de 1996 a 2003 y Programas a partir de 2004
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Administración y Gobierno; Infraestructura y medio ambiente; Servicios Públicos; Ciudadanía y Derechos humanos; Desarrollo económico y social; Legislación; Judicial
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	6258 - Brasil
<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>	
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	Desarrollo Económico y Social; Industria Comercio y Servicios; Agricultura y Pesca; Desarrollo Regional y local; Reforma Agraria; y Formación de mano de obra, generación de empleo e ingresos.
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> CUAL?
SELECCIÓN DE CASOS	El concurso de Gestión Pública e Ciudadanía está abierto a las instituciones públicas gubernamentales de los niveles estatal y municipal, tanto del Poder Ejecutivo, Legislativo y Judicial, y las organizaciones propias de los pueblos indígenas. De todos los postulados se seleccionan 100, de los cuales solo quedan 5 premiados. El proceso de selección lo realiza un comité técnico.
INFORMACIÓN RECOPIADA	Identificación del proyecto: Resumen Identificación del gestor del proyecto
FORMAS DE INTERACCIÓN	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: se realiza convocatoria abierta para enviar experiencias. b) Entre el sistema y los interesados en la información: A través de un formulario en línea se solicita información. c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: el sistema no da elementos para comunicación en línea.
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2001
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	409: 22 Desarrollo Económico y Social; 2 Industria Comercio y Servicios; 86 Agricultura y Pesca; 36 Desarrollo Regional y local; 14 Reforma Agraria; y 249 Formación de mano de obra, generación de empleo e ingresos. - Brasil

Fuente: Elaboración propia.

Cuadro 7

## RED DE COMUNICACIÓN DE EXPERIENCIAS MUNICIPALES - RECEM

I. IDENTIFICACIÓN		No. 05
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>RECEM - Rede de Comunicação de Experiências Municipais</b>	
LINK	<a href="http://www.cepam.sp.gov.br/v10/recem/consultas/cons_recem_lista.asp">http://www.cepam.sp.gov.br/v10/recem/consultas/cons_recem_lista.asp</a>	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Fundação Prefeito Faria Lima - Cepam	
OPERADOR	Fundação Prefeito Faria Lima - Cepam	
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Brasil	
OTROS AGENTES DE APOYO	Asamblea Legislativa del Estado de São Paulo, Asociación Paulista de Municipios, Bolsa de Valores del Estado de São Paulo, Fundación de ayuda a la investigación del Estado de São Paulo, Escuela de Comunicación y Artes de la Universidad de São Paulo, Asociación Brasileira de Recursos Humanos, Fundación Konrad Adenauer y Empresa Paulista de Planeación Metropolitana.	
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	1996	
II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA		
OBJETIVO GENERAL	Recibir, procesar y organizar prácticas de gestión que dan respuestas y soluciones, desde las más simples hasta las de mayor impacto, en el espacio local y regional.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	La Red de Comunicación de Experiencias Municipales- RECEM, identifica y difunde las acciones implementadas en los municipios, que se generan para cambiar los patrones de la gestión pública.	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Link Producción Técnica	
	Información	
	Búsqueda	
	Lista completa	
	Como participar	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Noticias	
	Administración, Agricultura y abastecimiento, Educación y Cultura, Deporte y Recreación, Finanzas Públicas, Vivienda, Integración Social, Medio Ambiente, Salud, Trabajo, empleo e Ingresos.	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	725 - Brasil	
III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	Agricultura y abastecimiento; Trabajo, empleo e Ingresos.	
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO	SI CUAL?
SELECCIÓN DE CASOS	A través de convocatoria abierta por medio de la página web se invita a los interesados a enviar su experiencia. El Sistema selecciona y publica los casos que han sido enviados al contacto referido en la página.	
INFORMACIÓN RECOPIADA	Identificación del Proyecto y del gestor: Municipio, gestor, representante de gestor, contacto Resumen	
FORMAS DE INTERACCIÓN	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Se puede enviar la información a través de un formulario en línea.	
	b) Entre el sistema y los interesados en la información: En la página hay una dirección de contacto.	
	c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso hay datos de contacto.	
FECHA ÚLTIMO CASO REGISTRADO	2000	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	130 - Agricultura y Abastecimiento; 60 Trabajo, empleo e Ingresos. - Brasil	

Fuente: Elaboración propia.

## ÍNDICE DE EXPERIENCIAS DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

I. IDENTIFICACIÓN		No. 06
NOMBRE DEL SISTEMA	Índice de Experiencias de Desarrollo Económico Local	
LINK	www.redel.cl/index.php	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Red de desarrollo económico local	
OPERADOR	Red de desarrollo económico local	
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Chile	
OTROS AGENTES DE APOYO	CIPRODEC (Bolivia) Instituto de Economía Regional y Desarrollo Local, INARE (Perú) Servicio de Cooperación Técnica, SERCOTEC (Chile)	
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA		
II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA		
OBJETIVO GENERAL	Disponer de información útil para la elaboración conceptual, metodológica e instrumental de desarrollo económico territorial y temas afines proveniente de los círculos más especializados a nivel mundial.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	Una <b>experiencia relevante</b> en el ámbito de las iniciativas locales de desarrollo representa la acción concertada de actores locales que identifican una situación problemática para un territorio, comunidad, municipio o conjunto de ellos y que, mediante un programa, proyecto o actividad desarrollada por uno o más actores locales, con o sin apoyo externo, se orienta a superar, total o parcialmente, la situación inicial.	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Documentos: permite acceder a una serie de documentos sobre Desarrollo Local, políticas públicas principalmente. Además hay una serie de contactos para solicitar documentos adicionales.	
	Experiencias: Índice de Experiencias de Desarrollo Económico Local Chilenas e Internacionales.	
	Red de Apoyo: Incluye datos de contacto de Instituciones y profesionales relacionados con experiencias de desarrollo local. Así mismo incluye un índice de Links de Centros Académicos, ONGs, Organismos Internacionales, Redes de Gobiernos locales, con temas afines al desarrollo local, desarrollo sostenible, descentralización, etc.	
	Sistemas de información: Incluye un índice de documentos y vínculos sobre experiencias en el uso de sistemas de información.	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Desarrollo Económico Local	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	31 Casos Chilenos. 13 experiencias Internacionales	

(Continúa)

Cuadro 8(conclusión)

<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>	
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON DEL	Desarrollo Económico Local
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <b>X</b> SI      CUAL?
SELECCIÓN DE CASOS	La Red como responsable del Sistema, de acuerdo con la definición de experiencia relevante establecida, selecciona y publica los casos que han sido enviados al contacto referido en la página.
INFORMACIÓN RECOPIADA	Título de la experiencia que debe señalar de qué se trata y la localidad (municipio) donde se realiza.
	Resumen. El problema, la forma de resolverlo, las instituciones y agentes involucrados, los resultados o productos concretos de la experiencia (en términos cuantitativos). Nombre, ubicación geográfica del municipio, su población y actividad económica principal.
	Desarrollo de la experiencia. El problema suscitado, la decisión de los implicados y la municipalidad para enfrentarlo, los agentes involucrados, las dificultades encontradas y la manera de superarlas.
	Listado de las fortalezas de la experiencia, es decir los factores que explican o contribuyen a los resultados finales obtenidos.
	Listado de las debilidades de la experiencia, son más permanentes que las dificultades. Definir las debilidades permite "aterrizar" el proceso y no dar una falsa imagen.
	Resultados relevantes: productos finales, metas logradas o ""output"". Concretos, medibles y observables.
FORMAS DE INTERACCIÓN	Los responsables o ejecutores de la experiencia son los equipos técnicos que la llevan a cabo. La autoridad local que toma la decisión política, respalda la experiencia y está, a menudo, en su origen.
FORMAS DE INTERACCIÓN	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: A través de un formulario en línea se envía la información, que luego es evaluada por el Sistema.
	b) Entre el sistema y los interesados en la información: Además de tener la opción de consultar las bases, hay datos de contacto del sistema.
	c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso hay datos de contacto para solicitar mayor información.
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2000
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	31 Casos Chilenos. 13 experiencias Internacionales

Fuente: Elaboración propia.

**SISTEMA DE BUENAS PRÁCTICAS DE BUENAS EXPERIENCIAS REPLICABLES-SABER**

<b>I. IDENTIFICACIÓN</b>		<b>No. 07</b>
<b>NOMBRE DEL SISTEMA</b>	<b>Sistema de Aprendizaje de Buenas Experiencias Replicables - SABER</b>	
<b>LINK</b>	<a href="http://www.munitel.cl/saber/">http://www.munitel.cl/saber/</a>	
<b>GESTOR DE LA INICIATIVA</b>	Asociación Chilena de Municipios, Subsecretaría de desarrollo regional - Subdere, Agencia de Cooperación Alemana - GTZ y Programa Innovación y Ciudadanía.	
<b>OPERADOR</b>	Asociación Chilena de Municipios	
<b>PAÍS SEDE DEL OPERADOR</b>	Chile	
<b>OTROS AGENTES DE APOYO</b>		
<b>FECHA DE INICIO DEL SISTEMA</b>	2004	
<b>II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA</b>		
<b>OBJETIVO GENERAL</b>	Mejorar la gestión local, sistematizando y difundiendo buenas prácticas locales; Integrar las diversas experiencias municipales, en un sistema permanente utilizando tecnologías de información.	
<b>CONCEPTO DEL SISTEMA</b>	Experiencia de tecnología digital en la solución de problemas públicos	
<b>ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES</b>	Acerca de SABER	
	Ingreso al Sistema: 1. Banco de Experiencias; 2. Banco de Buenas prácticas.	
	Vínculos	
	Censo 1992 - 2002	
<b>CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS</b>	Gestión Social, Desarrollo Económico Local, Ordenamiento Territorial y Gestión de Servicios y Fortalecimiento Institucional.	
<b>No. TOTAL DE EXPERIENCIAS</b>	8 en el Banco de Experiencias; 23 en el Banco de Buenas Prácticas	
<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>		
<b>DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL</b>	Desarrollo Económico Local	
<b>DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA DEL</b>	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> CUAL?	
<b>SELECCIÓN DE CASOS</b>	El sistema realiza una convocatoria abierta para que las municipalidades envíen sus experiencias que puedan ser replicables.	
<b>INFORMACIÓN RECOPIADA</b>	Datos de la Institución	
	Datos de la Experiencia: ¿Cuál es la situación que busca revertir o potenciar la experiencia?, ¿Que objetivos generales y específicos se plantearon?, ¿Cuales han sido los logros alcanzados?, Señale las principales fortalezas y debilidades de la experiencia, ¿Han establecido acuerdos con otras instituciones para el desarrollo de la experiencia?.	
	Recursos	
<b>FORMAS DE INTERACCIÓN</b>	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: A través de un formulario en línea se envía la información, que luego es evaluada por el Sistema.	
	b) Entre el sistema y los interesados en la información: Además de tener la opción de consultar las bases, hay datos de contacto del sistema.	
	c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso hay datos de contacto para solicitar mayor información.	
<b>FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO</b>	2004	
<b>No. DE EXPERIENCIAS DE DEL</b>	8 - Chile	

Fuente: Elaboración propia.

**Cuadro 10**  
**BANCO DE EXPERIENCIAS**

<b>I. IDENTIFICACIÓN</b>		<b>No. 08</b>	
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Banco de experiencias - Programa Ciudadanía y Gestión Local</b>		
LINK	<a href="http://www.innovacionciudadana.cl/">http://www.innovacionciudadana.cl/</a>		
GESTOR DE LA INICIATIVA	Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza		
OPERADOR	Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza		
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Chile		
OTROS AGENTES DE APOYO	Fundación Ford		
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	1999		
<b>II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA</b>			
OBJETIVO GENERAL	Estimular el desarrollo de iniciativas innovadoras y generar vínculos entre la sociedad civil y el sector público a nivel local, promoviendo aquellos programas públicos o privados que amplíen el espacio público de reconocimiento de los derechos ciudadanos, fortalezcan el rol de organizaciones y acciones ciudadanas en el ejercicio y defensa de sus derechos y promuevan procesos de participación ciudadana.		
CONCEPTO DEL SISTEMA	Banco de experiencias: Conjunto experiencias postulantes al Premio Nacional de Innovación en Ciudadanía del Programa de Ciudadanía y Gestión Local, a fin de contribuir a su difusión y al encuentro e intercambio entre ellas.		
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Presentación del Programa participación, Políticas Públicas y Ciudadanía		
	Investigación		
	Fondos de incentivos		
	Publicaciones		
	Banco de Experiencias - Presentación, Búsqueda		
	Boletín Informativo		
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Enlaces		
	Contacto		
	Cultura; Deporte y Recreación; Desarrollo Económico Local; Desarrollo Social y Pobreza; Educación y capacitación; Fortalecimiento de organizaciones; Igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres; Justicia; Medio ambiente; Multisectorial; Otros; Planificación local; Promoción y defensa de derechos; Salud; Seguridad Ciudadana; y Vivienda y Urbanismo.		
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	848 - Chile		
<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>			
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	Desarrollo Económico Local		
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO	<input checked="" type="checkbox"/> SI	CUAL?
SELECCIÓN DE CASOS	Convocatoria abierta a entidades públicas y privadas para el concurso de innovación en participación de las organizaciones ciudadanas. La selección de casos que reciben Premio Nacional de Innovación en Ciudadanía del Programa de Ciudadanía y Gestión Local, lo realiza el programa.		
INFORMACIÓN RECOPIADA	Nombre del proyecto, responsable de la postulación, Instituciones comprometidas, tiempo de ejecución Resumen de la experiencia, Objetivos, aporte innovador, logros, ¿Cómo contribuye a fortalecer a la ciudadanía? y ¿Qué vínculos genera, tanto con organismos públicos como con organizaciones de la sociedad civil?		
FORMAS DE INTERACCIÓN	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Actualmente el sistema no esta activo. Desde el 2.001 no hay convocatoria a concurso.		
	b) Entre el sistema y los interesados en la información: Se puede solicitar información en la dirección electrónica especificada.		
	c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso están los datos para establecer contacto.		
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2001		
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	75 - Chile		

Fuente: Elaboración propia.

## EXPERIENCIAS RELEVANTES

I. IDENTIFICACIÓN		No. 09
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Experiencias Relevantes, el portal del buen gobierno</b>	
LINK	<a href="http://www.municipium.cl/">http://www.municipium.cl/</a>	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Servicios de Asistencia y Capacitación para el Desarrollo Local, SACDEL, es la Oficina en Chile de la "Unión Internacional de Autoridades Locales", IULA	
OPERADOR	Servicios de Asistencia y Capacitación para el Desarrollo Local, SACDEL	
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Chile	
OTROS AGENTES DE APOYO	Federación Latinoamericana de Municipios, Ciudades y Asociaciones, FLACMA.	
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	1993	
II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA		
OBJETIVO GENERAL	Levantar y gestionar el Banco de Buenas Prácticas de Gestión Municipal en América Latina.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	Las "experiencias relevantes" son ejemplos de buen gobierno local que indican cómo hacer una gestión que impulse el desarrollo. Constituyen formas de gestión abierta y participativa basadas en el liderazgo democrático, el trabajo efectivo de los equipos, la coordinación con el sector público, las alianzas con los privados y la participación de la comunidad.	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Pensamiento Municipalista	
	Experiencias Relevantes	
	Experiencias Chilenas	
	Asociaciones municipales	
	Manuales y Herramientas	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Desarrollo Local	
	Cooperación Internacional	
	En el caso de experiencias chilenas: Ambiente y Desarrollo sustentable; Asociaciones y alianzas; Desarrollo económico y social; Desarrollo Rural; Desarrollo urbano y Vivienda; Educación y Cultura; Genero, Equidad social y etnia; Gestión y finanzas municipales; Juventud y deporte; Participación Ciudadana; Población y desarrollo social; Salud y bienestar social; y Seguridad pública.	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	12 casos Internacionales - 149 Experiencias Chilenas	
III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	En Experiencias Chilenas: Desarrollo económico y social.	
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> CUAL?	
SELECCIÓN DE CASOS	Levantamiento directo de la información de los casos internacionales. En los casos chilenos la información es enviada por los generadores de la experiencia.	
INFORMACIÓN RECOPIADA	Identificación	
	Desarrollo de la experiencia	
	Fortalezas y debilidades	
	Resultados	
FORMAS DE INTERACCIÓN	Ejecutores de la experiencia	
	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: a través del trabajo de la Oficina se realizan los acercamientos con los generadores de experiencias.	
	b) Entre el sistema y los interesados en la información: En la página está el link de contacto.	
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso están los datos de contacto de los generadores de la experiencia.	
	1998	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	24 - Chile	

Fuente: Elaboración propia.

Cuadro 12

## BANCO DE ÉXITOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA COLOMBIANA

I. IDENTIFICACIÓN		No. 10
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Banco de Éxitos de la administración pública colombiana</b>	
LINK	<a href="http://www.dafp.gov.co/Banco%20de%20Exitos/Banco.html">www.dafp.gov.co/Banco%20de%20Exitos/Banco.html</a>	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Departamento Administrativo de la Función Pública	
OPERADOR	Departamento Administrativo de la Función Pública	
PAIS SEDE DEL OPERADOR	Colombia	
OTROS AGENTES DE APOYO	Programa Presidencial de lucha contra la corrupción.	
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	2000	
II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA		
OBJETIVO GENERAL	<p>Promover la transformación de la cultura organizacional de las entidades y organismos de la Administración Pública en el marco de la excelencia.</p> <p>Promover el desarrollo de nuevos y más eficientes sistemas de gestión y gerencia a partir del análisis de los casos exitosos observados en la Administración Pública.</p> <p>Contribuir al mejoramiento de la Administración Pública mediante la identificación y adaptación de tecnologías administrativas.</p> <p>Registrar la información de los casos exitosos (ambientales, económicos, educativos, de salud, entre otros) para propiciar la cooperación entre las entidades y organismos de la Administración Pública.</p>	
CONCEPTO DEL SISTEMA	<p><b>Banco de Éxitos:</b> Es un sistema de recepción, selección, evaluación, registro y difusión de experiencias y casos exitosos de la Administración Pública, que posibilita la mediación e intercambio del conocimiento entre entidades, con el propósito de alcanzar altos niveles de excelencia y calidad a través de la cooperación y la emulación.</p> <p><b>Caso exitoso:</b> Es aquella práctica documentada de gestión pública que demuestre valor agregado al cumplimiento de las obligaciones legales y misionales que tienen las entidades públicas.</p>	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	<p>Página Principal: Información general sobre el Banco de Éxitos.</p> <p>Link para consulta del Manual.</p> <p>Link para consulta de casos exitosos</p> <p>Página de Consulta por: Caso, Entidad, Año, Orden (nivel territorial) y categoría (Ambiental, Económico, Atención al ciudadano, Cultura y Educación, Infraestructura, Salud, Social, Contratación eficiente, Nuevos modelos de Administración pública).</p>	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	En 10 categorías: Ambiental, Económico, Atención al ciudadano, Cultura y Educación, Infraestructura, Salud, Social, Contratación eficiente, Nuevos modelos de Administración pública.	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	75 Casos.	
III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	Económico	
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> CUAL?	
SELECCIÓN DE CASOS	<p>A través de un concurso. Los criterios de Evaluación considerados son:</p> <p>Innovación Creación o Adaptación de Tecnologías Administrativas</p> <p>Efectos positivos y Mejoras Significativas para la Entidad y sus Usuarios</p> <p>Potencial de Réplica y Transferencia a Otras Entidades</p> <p>Resultados Verificables y Susceptibles de Medición</p> <p>Sustentable en el Tiempo</p>	
INFORMACIÓN RECOPIADA	<p>En qué consiste la Experiencia?</p> <p>Por qué se implementó?</p> <p>Como se ha desarrollado?</p> <p>Qué obstáculos se han encontrado en su implementación?</p> <p>Qué aprendizaje se ha inferido?</p>	
FORMAS DE INTERACCIÓN	<p>a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Cada año se cita a concurso, por medio de la página web y otros medios masivos de comunicación.</p> <p>b) Entre el sistema y los interesados en la información: La página da la posibilidad únicamente de consultar las experiencias que fueron consideradas como exitosas, a partir de los campos: Caso, Entidad, Año, Orden (nivel territorial) y categoría.</p> <p>c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada se tienen los datos de contacto como mecanismo para acceder a mayor información.</p>	
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2003	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	13 - Colombia	

Fuente: Elaboración propia.

## BANCO DE PROYECTOS Y EXPERIENCIAS EXITOSAS

I. IDENTIFICACIÓN		No. 11
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Banco de Proyectos y Experiencias Exitosas</b>	
LINK	<a href="http://www.ccong.org.co/bancoproyectos/index.htm">http://www.ccong.org.co/bancoproyectos/index.htm</a>	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Confederación Colombiana de Organizaciones no Gubernamentales	
OPERADOR	Confederación Colombiana de Organizaciones no Gubernamentales	
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Colombia	
OTROS AGENTES DE APOYO	Organización Internacional para las Migraciones - OIM; Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional - USAID	
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	Sin Información	
II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA		
OBJETIVO GENERAL	Hacer visible los aportes de una ONG al desarrollo. Autoevaluar un proyecto o experiencia en relación con unos criterios definidos de éxito. Recoger lecciones aprendidas en la gestión de proyectos. Identificar aliados para el desarrollo de nuevas iniciativas. Identificar proyectos específicos por regiones, áreas temáticas o fuentes de financiación de los mismos.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	<b>Banco de Proyectos:</b> Registro inteligente de proyectos y experiencias exitosas realizados o en curso por las ONG, que busca hacer visibles para la comunidad nacional, regional e internacional, los aportes de las organizaciones no gubernamentales.	
	<b>Éxito:</b> Conjunto de condiciones que hacen de un proyecto o experiencia un ejemplo o referente para otros por su capacidad para resolver problemas, ampliar la participación de la comunidad, producir un reconocimiento y visibilidad de la ONG, ser sostenible en el tiempo, transferir aprendizajes a través de réplicas, generar aprendizajes de distinto orden para la ONG y demostrar resultados.	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	¿Para qué sirve?: Definición de objetivos	
	Participantes	
	Proyectos y Experiencias Exitosas	
	Registro de ONG	
	Registro de Proyectos	
	Consulta de Proyectos	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Valoración de Proyectos	
	Glosario	
	Agropecuaria; Arte y Cultura; Ciencia y tecnología; Comunicaciones; Desarrollo Comunitario y Trabajo Voluntario; Desarrollo Humano y Social; Desarrollo Institucional; Ecología y Medio Ambiente; Economía y Empleo; Educación; Emergencias y Desastres; Género, Infraestructura social y Vivienda; Infraestructura Vial; Justicia, Derechos Humanos, Participación Ciudadana; Protección Social; Recreación y deporte; Salud y Nutrición, Saneamiento Básico; Servicios Públicos; Transporte; y Turismo	
	DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA DEL	
	96	

(Continúa)

Cuadro 13 (Conclusión)

III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL	
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	Agropecuario; y Economía y empleo.
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <b>X</b> SI CUAL?
SELECCIÓN DE CASOS	<p>Este Banco de Proyectos propone una serie de criterios para determinar el nivel de éxito. La valoración puede ser realizada por la ONG o por la CCONG.</p> <p><b>Soluciona efectivamente un problema</b> gracias a que identifica adecuada y sustentadamente (hechos, cifras, etc.) la situación, plantea y selecciona la mejor alternativa para resolverlo efectivamente.</p> <p>Amplía la <b>participación de la comunidad</b> gracias a los roles y responsabilidades que ésta asume.</p> <p>Produce un <b>reconocimiento público</b> y visibilidad de la ONG con información pública del proyecto.</p> <p>Es <b>sostenible</b> en el tiempo porque está articulado técnicas, políticas y financieramente con los planes nacionales, regionales y locales de desarrollo.</p> <p><b>Es replicable o ha sido replicado</b> en otras áreas, experiencias, trabajos o regiones. Experiencia documentada o sistematizada que permite su transferencia a otros.</p> <p><b>Genera aprendizajes</b> y logros a nivel de la capacidad técnica y de intervención pues el proyecto: construye experticia en un tema; constituye equipos de profesionales; mejora metodologías de diagnóstico y capacidad de gestión; aumenta la capacidad para incidir en la política pública nacional, regional o local gracias a su presencia en escenarios de participación y concertación.</p> <p>Promueve la identificación, establecimiento, y mantenimiento de <b>alianzas</b>.</p> <p>Cuenta con <b>resultados exitosos demostrables</b>, es decir, existen evidencias, soportes, hechos y datos que comprueban la efectividad y posicionamiento de la experiencia.</p>
INFORMACIÓN RECOPIADA	<p>Información de la ONG</p> <p>Información del proyecto: nombre, bien colectivo al que apunta el proyecto, población atendida con el proyecto, condiciones de vulnerabilidad de la población atendida, estado de avance del proyecto (ejecución, evaluación, terminado, en réplica)</p>
FORMAS DE INTERACCIÓN	<p>a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Únicamente pueden enviar experiencias ONG's registradas en el sistema. En la página se indica el procedimiento para inscribir una ONG.</p> <p>b) Entre el sistema y los interesados en la información: Se puede consultar los datos de la experiencia, cualquier solicitud se debe realizar al Banco de Éxitos, al contacto relacionado en la página.</p> <p>c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: El sistema no provee la información de los generadores de buenas prácticas. Solo se puede realizar el contacto a través de la Confederación.</p>
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2004
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	17 Agropecuario; 21 Economía y Empleo - Colombia

Fuente: Elaboración propia.

**BANCO NACIONAL DE BUENAS PRÁCTICAS PARA SUPERAR EL CONFLICTO**

<b>I. IDENTIFICACIÓN</b>		<b>No. 12</b>
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Banco Nacional de Buenas Prácticas para superar el Conflicto</b>	
LINK	www.saliendodelcallejon.pnud.org.co/banco_bpracticass.html	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Área de Desarrollo Humano del PNUD Colombia, Agencia Sueca de Desarrollo Internacional (ASDI) y la Agencia Catalana de Cooperación para el Desarrollo (Generalitat de Catalunya)	
OPERADOR	Red colombiana de comunicación Colnodo	
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Colombia	
OTROS AGENTES DE APOYO		
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	2004	
<b>II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA</b>		
OBJETIVO GENERAL	Identificar, organizar, analizar y hacer de dominio público experiencias que enseñan cómo sí es posible salir del callejón del conflicto armado colombiano.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	Las Buenas prácticas que se recogen son aquellas acciones, proyectos, programas o procesos que, en diversos grados y modos, disuaden la opción de la violencia, mitigan su impacto mientras dure o generan condiciones para una paz firme y duradera.	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Queremos saber para contar y contar para aprender	
	Nuestras Buenas Prácticas	
	Banco Nacional de Buenas Prácticas para superar el Conflicto	
	Proceso de Recolección de las Buenas Prácticas	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Inscripción de Buenas Prácticas	
	Cuidar a la gente: seguridad ciudadana y justicia; Humanización del conflicto armado; Atención a las víctimas del conflicto; Desvinculación de combatientes; Prevención del reclutamiento; Desfinanciar la guerra; Desnarcotizar el conflicto: la lucha contra las drogas; Fortalecimiento del estado local; Gestión democrática de conflictos socioeconómicos locales; Redescubrir la política: votos y voces en vez de balas; Negociaciones de paz; Educación para la paz y la convivencia; Comunicación para la paz y la convivencia.	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	0 - En desarrollo	
<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	Desnarcotizar el conflicto: la lucha contra las drogas; Fortalecimiento del estado local.	
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI CUAL?	
SELECCIÓN DE CASOS	La convocatoria está dirigida a instituciones, organizaciones, gobiernos, agencias de cooperación, comunidades y personas que participan, auspician o conocen de la existencia de esas Buenas Prácticas y consideran útil hacerlas de dominio público. Quienes deseen participar diligenciarán un formulario de identificación de la Buena Práctica en línea o en papel que deberá ser enviado a los direcciones que aparecen en la página. Personas reconocidas, calificadas académicamente e independientes -auspiciadas por el PNUD, la ASDI y Generalitat de Catalunya, evaluarán las Buenas Prácticas. La evaluación no es una calificación sino un esfuerzo ordenado para: Identificar sus fortalezas y debilidades, Entender las "claves" que las convierten en Buenas Prácticas, Establecer condiciones que las estimulan u obstaculizan, Determinar su capacidad para proteger a la comunidad, superar los avatares del conflicto, incidir en la política pública y permanecer en el tiempo.	
INFORMACIÓN RECOPIADA	Ubicación geográfica	
	Representante o persona responsable	
	Origen de la Buena práctica	
	Objetivos y acciones	
	Beneficios y Beneficiarios	
FORMAS DE INTERACCIÓN	Fortalezas y Amenazas	
	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Se puede inscribir una experiencia a través de un formulario en línea.	
	b) Entre el sistema y los interesados en la información: Se pueden consultar las experiencias por categoría.	
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso están los datos del gestor de la iniciativa.	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	0 - En desarrollo	

Fuente: Elaboración propia.

**Cuadro 15**  
**PROGRAMA NACIONAL DE ALIANZAS**

<b>I. IDENTIFICACIÓN</b>		<b>No. 13</b>
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Programa Nacional de Alianzas</b>	
LINK	<a href="http://www.fundacioncorona.org.co/Programaalanzas/principal.htm">http://www.fundacioncorona.org.co/Programaalanzas/principal.htm</a>	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Fundación Corona, Banco Mundial, Departamento para el Desarrollo Internacional del Reino Unido, la Fundación Interamericana.	
OPERADOR	Fundación Corona	
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Colombia	
OTROS AGENTES DE APOYO		
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	1998	
<b>II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA</b>		
OBJETIVO GENERAL	Identificar casos exitosos de alianza entre el sector público, el sector privado y organizaciones ciudadanas, aprender a partir de éstos, promover la adopción de las alianzas como una forma efectiva de intervención social y apoyar selectivamente algunas experiencias para su expansión, replica o consolidación.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	Alianza: es una relación abierta entre socios distintos, cuya fortaleza radica en los aportes diversos pero complementarios, que cada uno hace para alcanzar un objetivo común acordado por todos".	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Que es el Programa Alianzas?	
	Balance General (Resultados del Programa)	
	Experiencias Postuladas	
	Estudio de caso	
	lecciones Aprendidas	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	No definidas	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	41 - Colombia	
<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	No definida	
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> CUAL?	
SELECCIÓN DE CASOS	Se inicia cada año con la convocatoria nacional que es una invitación dirigida a organizaciones públicas, privadas y civiles a que postulen experiencias exitosas de alianza, que hayan contribuido a superar la pobreza y mejorar la convivencia en barrios, comunidades o municipios. Esta convocatoria se realiza a través de correo directo y avisos de prensa en los principales diarios del país y se acompaña del reglamento del programa y el perfil de postulación. Las organizaciones interesadas diligencian el perfil de postulación y lo hacen llegar a los correspondientes nodos regionales, quienes hacen una pre-selección de experiencias con base en el reglamento y los criterios de calificación desarrollados. El conjunto de experiencias pre-seleccionadas es presentado al Comité Nacional, máxima instancia de decisión del Programa, quien selecciona las 10 experiencias finalistas. Con el apoyo de las universidades, se realiza la documentación de los diez casos más sobresalientes. El ciclo anual concluye con un evento de premiación.	
INFORMACIÓN RECOPIADA	Identificación	
	Contexto de la Experiencia	
	Alianzas Constituidas	
	Resultados Alcanzados	
FORMAS DE INTERACCIÓN	Aprendizajes	
	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: A través de la página.	
	b) Entre el sistema y los interesados en la información: En la página hay un contacto para solicitar información.	
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: No hay datos que permitan la interacción entre estos actores. Se debe realizar a través de la Fundación Corona.	
	2001	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	40 - Colombia	

Fuente: Elaboración propia.

**OBSERVATORIO DE EXPERIENCIAS: FORMACIÓN LABORAL PARA JÓVENES DE AMÉRICA LATINA**

<b>I. IDENTIFICACIÓN</b>		<b>No. 14</b>
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Observatorio de Experiencias: Formación laboral para jóvenes en América Latina</b>	
LINK	<a href="http://www.cinterfor.org.uy/sem_virt/exp/index.jsp">http://www.cinterfor.org.uy/sem_virt/exp/index.jsp</a>	
	<a href="http://www.cinterfor.org.uy/public/spanish/region/ampro/cinterfor/temas/youth/exp/observa/col/index.htm">http://www.cinterfor.org.uy/public/spanish/region/ampro/cinterfor/temas/youth/exp/observa/col/index.htm</a>	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Centro Interamericano de Investigación y Documentación sobre Formación Profesional - CINTERFOR/OIT	
OPERADOR	Centro Interamericano de Investigación y Documentación sobre Formación Profesional - CINTERFOR/OIT	
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Uruguay	
OTROS AGENTES DE APOYO	Instituto de la Juventud (INJUVE) del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales de España	
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	2002	
<b>II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA</b>		
OBJETIVO GENERAL	Mejorar el flujo de información generado por los Programas de Capacitación y Empleo de Jóvenes en América Latina por medio de un espacio de comunicación, intercambio y aprendizaje. Incrementar la calidad y la pertinencia de los programas de formación para jóvenes, mediante el estudio de lecciones aprendidas desde acciones implementadas en la Región.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	Búsqueda de canales de información, comunicación y cooperación que permitan intercambiar los conocimientos, las experiencias y las reflexiones que se vienen desarrollando a nivel de la Región, así como el intercambio y la cooperación con otras regiones.	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Link para cada proyecto por país.	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Formación laboral para jóvenes en América Latina	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	130	
<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	Formación laboral para jóvenes en América Latina	
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI      CUAL?	
SELECCIÓN DE CASOS	Se desarrolló un Seminario Virtual, denominado "Juventud y formación para la empleabilidad: Desarrollo de Competencias Laborales Claves" en el cual diferentes instituciones públicas y privadas, comparten sus experiencias de formulación e implementación de políticas y programas de capacitación e inserción laboral de jóvenes, y en particular, los aspectos de sus modelos institucionales, su gestión y el desarrollo de la investigación evaluativa en este terreno. De este encuentro y a través de este canal de información, comunicación y cooperación se intercambian los conocimientos, experiencias y las reflexiones que se vienen desarrollando a nivel de la región.	
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA DEL	Naturaleza de la institución y/o programa. - Datos de contacto	
	Objetivo institucional	
	Población objetivo	
	Objetivo del programa	
	Estrategia de intervención y contenido de las acciones	
FORMAS DE INTERACCIÓN	Resultados esperados	
	Financiación	
	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Ya no esta vigente, el seminario virtual terminó. b) Entre el sistema y los interesados en la información: Está disponible la información de cada caso en línea. c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: en cada caso están los datos de contacto.	
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2002	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	130 - Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Chile, Ecuador, El Salvador, España, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Puerto Rico, República Dominicana, Uruguay y Venezuela	

Fuente: Elaboración propia.

Cuadro 17

**BIBLIOTECA DE EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS Y CARIBEÑAS PARA  
UNA CIUDAD MÁS SOSTENIBLE**

I. IDENTIFICACIÓN		No. 15
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Biblioteca de Experiencias latinoamericanas y caribeñas para una ciudad más sostenible</b>	
LINK	<a href="http://habitat.aq.upm.es/bpal/lista.html">http://habitat.aq.upm.es/bpal/lista.html</a>	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Organización De las Naciones Unidas	
OPERADOR	Organización De las Naciones Unidas	
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	España	
OTROS AGENTES DE APOYO		
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	1996	
II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA		
OBJETIVO GENERAL	Esta agencia tiene mandato de la Asamblea General de la ONU para promover pueblos y ciudades social y ambientalmente sustentables, con la meta de proveer viviendas adecuadas para todos.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	La Biblioteca reúne documentación sobre todo tipo de acciones y experiencias en las ciudades y en el territorio que mejoren, de manera efectiva, las condiciones de vida de las personas, dentro de un criterio de sostenibilidad en su sentido más fuerte.	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Búsqueda de buenas prácticas	
	Búsqueda General	
	Convocatorias	
	Sobre la Biblioteca	
	Novedades	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Documentos	
	Erradicación de la pobreza; Servicios sociales; Gestión Ambiental; Infraestructura, comunicación y transporte; Vivienda; Ordenamiento territorial; Buena gestión Urbana; Participación Ciudadana y Riqueza cultural; Igualdad y Equidad de Género; Sistema de emergencias y desastres naturales; Modos de producción y consumo; Procesos de planificación urbana y Regional; Técnicas, instrumentos y métodos; Infancia y adolescencia; Arquitectura y diseño urbano; Personas mayores; y Uso de información en toma de decisiones.	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	331 - América Latina y el Caribe	
III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	Erradicación de la pobreza y Modos de producción y consumo	
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO	<input checked="" type="checkbox"/> SI
SELECCIÓN DE CASOS	Se publican los casos que fueron enviados al concurso que se realiza cada 2 años. La convocatoria se realiza mediante la página web.	
INFORMACIÓN RECOPIADA	Información lugar del proyecto	
	Datos del gestor o gestores de la iniciativa	
	Resumen	
FORMAS DE INTERACCIÓN	Fechas Clave	
	Descripción: Situación previa a la iniciativa, Establecimiento de prioridades, Objetivos y Estrategias, Movilización de recursos, Proceso, Resultados Obtenidos, Sostenibilidad, Lecciones Aprendidas, Transferibilidad (Replicabilidad)	
	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Se realiza convocatoria cada 2 años. Se envía la información de la experiencia solicitada por el sistema vía mail. b) Entre el sistema y los interesados en la información: Se puede solicitar información en el mail del contacto. c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso están los datos para establecer contacto.	
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2002	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	83 - Erradicación de la pobreza; y 28 Modos de producción y consumo - América Latina y el Caribe.	

Fuente: Elaboración propia.

Cuadro 18  
BUENOS EJEMPLOS

<b>I. IDENTIFICACIÓN</b>		<b>No. 16</b>
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Buenos Ejemplos</b>	
LINK	<a href="http://www.fidamerica.org/seccion.php?seccion=42">http://www.fidamerica.org/seccion.php?seccion=42</a>	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Fondo Internacional para el desarrollo Agrícola en América Latina y el Caribe - FIDAMERICA	
OPERADOR	FIDAMERICA	
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Chile	
OTROS AGENTES DE APOYO		
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	No definida	
<b>II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA</b>		
OBJETIVO GENERAL	Dar visibilidad y facilitar la difusión y socialización de experiencias innovadoras de promoción de procesos de desarrollo que brinden oportunidades efectivas a los pobres rurales para mejorar su calidad de vida y modificar los sistemas de exclusión.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	Los Buenos Ejemplos de FIDAMERICA son descripciones breves de prácticas concretas que han sido exitosas para resolver problemas u oportunidades que son comunes a los proyectos de desarrollo agrícola y rural en América Latina y El Caribe.	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Consultas	
	Estadísticas	
	Principal	
	Sobre FIDAMERICA	
	FIDA en América Latina y el Caribe	
	Actividades y Servicios	
	Link para cada buen ejemplo	
	Link para ejemplos premiados	
	Bases de información	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Desarrollo agrícola y rural	
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA DEL	22 - Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Chile, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Perú, y Venezuela.	
<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	Desarrollo agrícola y rural	
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI CUAL?	
SELECCIÓN DE CASOS	Las experiencias se seleccionan de las prácticas de desarrollo agrícola que han sido exitosas en América Latina y Caribe, implementadas con el apoyo de FIDAMERICA.	
INFORMACIÓN RECOPIADA	Descripción de la experiencia	
	Datos de contacto del responsable	
FORMAS DE INTERACCIÓN	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Se puede establecer contacto a través de un link en la página web.	
	b) Entre el sistema y los interesados en la información: En la página hay un link para solicitar información adicional.	
	c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso están los datos de contacto.	
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2003	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	22 - Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Chile, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Perú, y Venezuela.	

Fuente: Elaboración propia.

Cuadro 19

## SISTEMATIZACIÓN DE ALIANZAS PARA EL DESARROLLO LOCAL EN AMÉRICA LATINA

I. IDENTIFICACIÓN		No. 17
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Sistematización de experiencias de alianzas para el desarrollo local en América Latina</b>	
LINK	<a href="http://www.desarrollolocal.org/">http://www.desarrollolocal.org/</a>	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción - ALOP - Centro Latinoamericano de Economía Humana - CLAEH -	
OPERADOR	Centro Latinoamericano de Economía Humana - CLAEH	
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Uruguay	
OTROS AGENTES DE APOYO		
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	2001	
II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA		
OBJETIVO GENERAL	Potenciar la sistematización de experiencias de desarrollo local y su difusión, a través de un Fondo concursable para organizaciones, gobiernos locales y ONGs. Dar relevancia al aprendizaje que puede surgir de surgir de las experiencias estudiadas. No será un concurso de experiencias sino de potencial de sistematización de la organización que solicita el apoyo y de la relevancia del aprendizaje que podrá surgir de las experiencias estudiadas.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	Experiencias priorizadas: son aquellas propuestas con alta posibilidad de constituirse en prácticas replicables, que aportan la mayor variedad posible de elementos de aprendizaje en la concreción de alianzas de desarrollo local. Las experiencias se componen de elementos tanto teóricos como prácticos, y que, además de la descripción de la experiencia en sí, aporten aprendizajes posibles a partir de esta experiencia desde el punto de vista conceptual y también de herramientas para la acción.	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Fondo de sistematizaciones	
	Conferencias electrónicas	
	Capacitación	
	Artículos del mes	
	Documentos	
	Sitios de interés	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Alianzas para el desarrollo local en América Latina	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	14 Sistematizaciones	
III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	No especificada	
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> CUAL?	
SELECCIÓN DE CASOS	Entre los años 2001 y 2003, el Programa Alianzas Estratégicas para el Desarrollo Local en América Latina de ALOP realizó tres convocatorias del Fondo de sistematización, dos con el apoyo de la Fundación Interamericana y una conjuntamente con IDRC-Canadá. En cada convocatoria se escogió por país solo un caso, con las mejores posibilidades de constituirse en prácticas que aporten la mayor variedad posible de elementos de aprendizaje presentes en la concreción de alianzas de desarrollo local. Estas experiencias fueron presentadas por una o más organizaciones que hayan estado a cargo de proyectos sobre el desarrollo local.	
INFORMACIÓN RECOPIADA	Antecedentes. Referencias teóricas	
	Marco de los Proyectos Presentados al Fondo	
FORMAS DE INTERACCIÓN	Lecciones aprendidas	
	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Únicamente cuando hay convocatoria se envían experiencias.	
	b) Entre el sistema y los interesados en la información: En la página hay una dirección de contacto para solicitar información.	
	c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En los casos no aparece información de contacto. Por lo tanto el vínculo se debe realizar a través del sistema.	
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2003	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	No especificado	

Fuente: Elaboración propia.

## EXPERIENCIAS EXITOSAS EN GESTIÓN PÚBLICA LOCAL

I. IDENTIFICACIÓN		No. 18	
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Experiencias Exitosas en Gestión Pública Local</b>		
LINK	<a href="http://www.femica.org/experiencias/index.php">http://www.femica.org/experiencias/index.php</a>		
GESTOR DE LA INICIATIVA	Federación de Municipios del Istmo Centroamericano –FEMICA-		
OPERADOR	Federación de Municipios del Istmo Centroamericano –FEMICA-		
PAIS SEDE DEL OPERADOR	Guatemala		
OTROS AGENTES DE APOYO			
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	1991		
II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA			
OBJETIVO GENERAL	Promover el fortalecimiento de la democracia local y los procesos políticos para la descentralización de la región centroamericana, mediante acciones que promueven el diálogo y el intercambio de experiencias.		
CONCEPTO DEL SISTEMA	Base de Datos: Compendio de experiencias exitosas que comprende los aspectos positivos y de crecimiento que han tenido las autoridades y los Concejos Municipales, para contribuir al fortalecimiento del Gobierno Municipal en la región.		
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Quienes somos		
	Directorio Municipal		
	Mochila del alcalde		
	Diccionario Municipal		
	Correo Municipal		
	Calendario Municipal		
	Foros		
	Marco Legal		
	Base de datos temas		
	Base de datos documental		
	Enlaces		
	Centro America se prepara para el TLC		
	Experiencias Exitosas		
Envíenos su experiencia			
Contactos que enviaron la experiencia			
CATEGORIAS DE EXPERIENCIAS	Mecanismos de Modernización de los Servicios Públicos Municipales, Descentralización del Poder Local, Gestión en Recursos Naturales, Gestión en Prevención de la Violencia del Municipio, Participación Ciudadana, Desarrollo Económico Local, Planificación Municipal e Implementación de un Plan de Desarrollo Municipal y Otros.		
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	20 - Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y Panamá.		
III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL			
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORIA RELACIONADA CON EL DEL	Desarrollo Económico Local		
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO	<input checked="" type="checkbox"/> SI	CUAL?
SELECCIÓN DE CASOS	Los agentes municipales envían a la coordinación de proyecto la información sobre la experiencia, ajustándose a los requisitos de presentación del caso. La Federación revisa la información y la publica si esta cumple con los criterios de selección.		
INFORMACIÓN RECOPIADA	Datos generales del municipio		
	Recursos de la Municipalidad		
	Infraestructura física y social		
	Antecedentes		
	Descripción del Problema		
	Solución		
	Resultados		
FORMAS DE INTERACCIÓN	Participación Institucional		
	Información Financiera		
	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Se puede inscribir una experiencia a través de un formulario en línea. b) Entre el sistema y los interesados en la información: Se pueden consultar las experiencias por categoría. c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En los casos no aparece información de contacto. Por lo tanto el vínculo se debe realizar a través del sistema.		
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	No definido		
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	1 - Costa Rica		

Fuente: Elaboración propia.

Cuadro 21

## PLATAFORMA INTERNACIONAL PARA EL INTERCAMBIO MUNICIPAL

I. IDENTIFICACIÓN		No. 19
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Plataforma Internacional para el intercambio Municipal</b>	
LINK	<a href="http://www.pimex.ws/default_a.htm">http://www.pimex.ws/default_a.htm</a>	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales, FLACMA	
OPERADOR	Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales, FLACMA	
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	Ecuador	
OTROS AGENTES DE APOYO	Voluntarios de las Naciones Unidas	
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	2001	
II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA		
OBJETIVO GENERAL	Su principal objetivo es fortalecer la cooperación y solidaridad internacional entre ciudades y municipios del mundo, pero principalmente de América Latina. Para esto el proyecto propone: Contribuir a la generación de una conciencia de los potenciales y ventajas de la Cooperación Internacional Municipal; Facilitar el establecimiento de contactos entre ciudades; Promover el proceso de aprendizaje de experiencias pasadas; Asistir a ciudades a acceder a auspicio financiero para posibilitar intercambios.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	PIMEX: espacio virtual que facilita a los gobiernos locales, la cooperación internacional, el intercambio de experiencias y especialistas entre los municipios y la promoción de eventos y publicaciones referentes al tema local.	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	PIMEX VNU - FLACMA - SOCIOS Preguntas Productos: Especialistas Pasantía Redes de Cooperación Hermanamientos Calendario de eventos <b>Experiencias</b> Fuentes de financiamiento	
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA DEL	Expertos en cooperación Internacional	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	No definidas	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	15 - Centro y Sur América	
III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	No definida	
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> CUAL?	
SELECCIÓN DE CASOS	El sistema da la opción para que cada agente de desarrollo local envíe la experiencia.	
INFORMACIÓN RECOPIADA	Contacto Básico Cooperación Lecciones	
FORMAS DE INTERACCIÓN	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Se puede inscribir una experiencia a través de un formulario en línea. b) Entre el sistema y los interesados en la información: Se pueden consultar las experiencias por medio de un buscador. c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso están los datos del gestor de la iniciativa.	
FECHA ÚLTIMO CASO REGISTRADO	2002	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	No definido	

Fuente: Elaboración propia.

## SITIO DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

I. IDENTIFICACIÓN		No. 20
NOMBRE DEL SISTEMA	Sitio de Desarrollo Económico Local	
LINK	<a href="http://www.infomipyme.com/Docs/GT/sidel/experiencia.htm">http://www.infomipyme.com/Docs/GT/sidel/experiencia.htm</a>	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Programa Promoción de Microempresa, Pequeña y Mediana Empresa en Guatemala - PROMOCAP, Agenica de Cooperación Técnica Alemana - GTZ y el Ministerio de Economía - MINECO.	
OPERADOR	Programa Promoción de Microempresa, Pequeña y Mediana Empresa en Guatemala - PROMOCAP	
PAIS SEDE DEL OPERADOR	Guatemala	
OTROS AGENTES DE APOYO		
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	2003	
II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA		
OBJETIVO GENERAL	Generar un espacio de reflexión y debate en torno a las bases de sustentación teórico-prácticas del desarrollo económico local; Compartir e intercambiar experiencias locales y "mejores prácticas" de la gestión local del desarrollo: para ello se adjunta una matriz que pretende recopilar información sobre iniciativas exitosas de desarrollo local, que podrán ser presentadas durante el Encuentro; Provocar en los participantes internacionales, nacionales y locales un proceso de aprendizaje vivencial respecto al enfoque sistémico requerido para la acción.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	<p>Sitio de Desarrollo Económico Local: ambiente propicio para compartir sus saberes y sus preguntas, sus mejores prácticas y sus hallazgos con personas e instituciones de diversas disciplinas, culturas y países.</p> <p>Una <b>experiencia relevante</b> en el ámbito de las iniciativas locales de desarrollo representa la acción concertada de actores locales que identifican una situación problemática para un territorio, comunidad, municipio o conjunto de ellos y que, mediante un programa, proyecto o actividad desarrollada por uno o más actores locales, con o sin apoyo externo, se orienta a superar, total o parcialmente, la situación inicial. Una experiencia relevante se caracteriza por: la capacidad innovadora - la movilización de recursos adicionales; la participación de la comunidad y otros agentes privados; la capacidad de gestión mostrada por los funcionarios y autoridades locales; y la capacidad de concertación con actores extraterritoriales - u otras virtudes que han hecho posible el resultado obtenido. La experiencia es "relevante" también porque deja enseñanzas tanto a los actores locales como a otros, es decir, tiene posibilidades de ser replicada y multiplicada, con las debidas adaptaciones.</p>	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Portada Quiénes somos Documentos Experiencias Vínculos Novedades	
CATEGORIAS DE EXPERIENCIAS	Desarrollo Económico Local	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	15 - Guatemala	
III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORIA RELACIONADA CON EL DEL	Desarrollo Económico Local	
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI    CUAL? No explícitamente. Hay documentos en la página	
SELECCIÓN DE CASOS	A través de convocatoria abierta por medio de la página web se invita a los interesados a enviar su experiencia. El Sistema selecciona y publica los casos que han sido enviados al contacto referido en la página. El sistema a través de un investigador, edita la información.	
INFORMACIÓN RECOPIADA	Resumen Desarrollo de la experiencia Fortalezas y Debilidades Resultados Fuentes	
FORMAS DE INTERACCIÓN	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: Se puede inscribir una experiencia a través de un formulario en línea. El sistema revisa que la experiencia contenga los elementos de una experiencia relevante. b) Entre el sistema y los interesados en la información: En la página hay un contacto para solicitar información. c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso están los datos del gestor de la iniciativa.	
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2003	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	15 - Guatemala	

Fuente: Elaboración propia.

**Cuadro 23**  
**SERIE EXPERIENCIAS**

<b>I. IDENTIFICACIÓN</b>		<b>No. 21</b>
<b>NOMBRE DEL SISTEMA</b>	<b>Serie Experiencias</b>	
<b>LINK</b>	<a href="http://www.demuca.or.cr/publica/experiencias.shtml">http://www.demuca.or.cr/publica/experiencias.shtml</a>	
<b>GESTOR DE LA INICIATIVA</b>	Fundación para el Desarrollo Local y el Fortalecimiento Municipal e Institucional de Centroamérica y el Caribe - DEMUCA	
<b>OPERADOR</b>	Fundación para el Desarrollo Local y el Fortalecimiento Municipal e Institucional de Centroamérica y el Caribe - DEMUCA	
<b>PAIS SEDE DEL OPERADOR</b>	Costa Rica	
<b>OTROS AGENTES DE APOYO</b>	Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI)	
<b>FECHA DE INICIO DEL SISTEMA</b>	1993	
<b>II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA</b>		
<b>OBJETIVO GENERAL</b>	Promover el conocimiento mutuo y el intercambio de experiencias entre las municipalidades de Centroamérica que redunde, en su refuerzo institucional y en la promoción de las ideas municipalistas y de autonomía municipal. Reforzar las estructuras de capacitación en temas de Administración Local del ICAP y de los Institutos nacionales de fomento o desarrollo municipal de modo que contribuyeran a fortalecer los programas de capacitación permanentes y adecuados.	
<b>CONCEPTO DEL SISTEMA</b>	Publicación de experiencias	
<b>ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES</b>	Link de cada publicación	
<b>CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS</b>	No definidas	
<b>No. TOTAL DE EXPERIENCIAS</b>	17 - Centro América	
<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>		
<b>DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL</b>	No definida	
<b>TIENE DEFINICIÓN DEL</b>	NO <b>X</b> SI    CUAL?	
<b>SELECCIÓN DE CASOS</b>	Son las experiencias que ha tenido la Fundación DEMUCA en diversos municipios del área centroamericana	
<b>INFORMACIÓN RECOPIADA</b>	No está incluida en la página	
<b>DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA DEL</b>	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: En trabajo de campo.	
	b) Entre el sistema y los interesados en la información: Link para adquirir publicaciones.	
	c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: Ninguna.	
<b>FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO</b>	2004	
<b>No. DE EXPERIENCIAS DE DEL</b>	17 - Centro América	

**Fuente:** Elaboración propia.

## PREMIO GOBIERNO Y GESTIÓN LOCAL

I. IDENTIFICACIÓN		No. 22
NOMBRE DEL SISTEMA	Premio Gobierno y Gestión Local	
LINK	<a href="http://www.premiomunicipal.org.mx/Premio2004/">http://www.premiomunicipal.org.mx/Premio2004/</a>	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Centro de Investigación y Docencia Económicas -CIDE, Fundación Ford	
OPERADOR	Centro de Investigación y Docencia Económicas -CIDE	
PAÍS SEDE DEL OPERADOR	México	
OTROS AGENTES DE APOYO		
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	2001	
II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA		
OBJETIVO GENERAL	Institucionalización de las experiencias exitosas de buen gobierno en municipios de México, así como promover el desarrollo de mejores prácticas democráticas y de gestión. El Premio se enfoca al reconocimiento de programas y políticas gubernamentales municipales que en el transcurso de por lo menos un año hayan mostrado un impacto positivo y sobresaliente en su implementación.	
CONCEPTO DEL SISTEMA	El Premio es una iniciativa de un conjunto de instituciones académicas, fundaciones internacionales y organizaciones no gubernamentales, que participan en la discusión de los temas municipales del país. La Fundación Ford asume el auspicio financiero del evento, la División de Administración Pública del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) adquiere la responsabilidad de la organización y ejecución del premio, apoyada en este esfuerzo por tres comités compuestos por miembros de instituciones académicas, sociales y por destacados expertos y estudiosos de la realidad municipal nacional.	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Inicio	
	Edición 2005	
	Directorio - Enlaces Interesantes	
	Actividades	
	Publicaciones	
CATEGORÍAS DE EXPERIENCIAS	Conservación ecológica, Desarrollo municipal, desarrollo económico con criterios de sustentabilidad, educación, infraestructura municipal, modernización administrativa, participación ciudadana, planeación urbana, política social, Salud pública, servicios públicos, transparencia	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	No definido	
III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	Desarrollo Municipal, Desarrollo económico con criterios de sustentabilidad	
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO	SI CUAL?
SELECCIÓN DE CASOS	El concurso de Gestión Pública e Ciudadanía está abierto a las instituciones públicas gubernamentales de los niveles estatal y municipal, tanto del Poder Ejecutivo, Legislativo y Judicial, y las organizaciones propias de los pueblos indígenas. De todos los postulados se seleccionan 100, de los cuales solo quedan 5 premiados. El proceso de selección lo realiza un comité técnico.	
INFORMACIÓN RECOPIADA	Identificación del proyecto: Resumen	
	Identificación del gestor del proyecto	
FORMAS DE INTERACCIÓN	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: se realiza convocatoria a concurso para enviar experiencias.	
	b) Entre el sistema y los interesados en la información: A través de un formulario en línea se solicita información.	
	c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso hay datos de contacto.	
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2004	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	No definido	

Fuente: Elaboración propia.

**Cuadro 25**  
**PARTICIPACIÓN Y GESTIÓN LOCAL**

<b>I. IDENTIFICACIÓN</b>		<b>No. 23</b>
NOMBRE DEL SISTEMA	<b>Participación y Gestión Local</b>	
LINK	www.participacion.org.pe	
GESTOR DE LA INICIATIVA	Red para el Desarrollo de las Ciencias Sociales en el Perú (RED) - Fundación Ford	
OPERADOR	Red para el Desarrollo de las Ciencias Sociales en el Perú (RED)	
PAIS SEDE DEL OPERADOR	Perú	
OTROS AGENTES DE APOYO		
FECHA DE INICIO DEL SISTEMA	2003	
<b>II. ESTRUCTURA DEL SISTEMA</b>		
OBJETIVO GENERAL	Identificar las experiencias de participación ciudadana en la gestión local existentes en el país, Visibilizar las experiencias más exitosas a fin de promoverlas entre los diversos actores, públicos y privados, que impulsan y promueven programas de gestión para el desarrollo en el país, Investigar las experiencias premiadas para determinar las razones de su éxito y las posibilidades de su replicabilidad en otras realidades	
CONCEPTO DEL SISTEMA	Iniciativa internacional, impulsada por la Fundación Ford, que se orienta a premiar experiencias exitosas e innovadoras en la gestión pública local.	
ESTRUCTURA DE LA PÁGINA WEB - MÓDULOS CENTRALES	Que es el programa? Concurso Area académica Biblioteca Base de datos	
CATEGORIAS DE EXPERIENCIAS	Planificación local, Desarrollo económico local, Desarrollo social y pobreza, Vivienda y Urbanización, Seguridad ciudadana, educación y capacitación, Salud y nutrición, Medio ambiente, empleo, Microempresa, cultura, justicia, familia, infancia y juventud, género, deportes y recreación, prevención y rehabilitación, infraestructura	
No. TOTAL DE EXPERIENCIAS	399	
<b>III. COMPONENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL</b>		
DENOMINACIÓN DE LA CATEGORÍA RELACIONADA CON EL DEL	Desarrollo económico local	
TIENE DEFINICIÓN DEL	NO <input checked="" type="checkbox"/> SI    CUAL?	
SELECCIÓN DE CASOS	El concurso de Gestión Pública e Ciudadanía está abierto a las instituciones públicas gubernamentales de los niveles estatal y municipal, tanto del Poder Ejecutivo, Legislativo y Judicial, y las organizaciones propias de los pueblos indígenas. De todos los postulados se seleccionan 100, de los cuales solo quedan 5 premiados. El proceso de selección lo realiza un comité técnico.	
INFORMACIÓN RECOPIADA	Características de la experiencia: identificación, fechas de inicio y término, resumen ejecutivo Datos de contacto de la institución	
FORMAS DE INTERACCIÓN	a) Entre el sistema y generadores de buenas prácticas: se realiza convocatoria a concurso para enviar experiencias. b) Entre el sistema y los interesados en la información: A través de un formulario en línea se solicita información. c) Entre generadores de buenas prácticas y los interesados en la información: En cada caso hay datos de contacto.	
FECHA ULTIMO CASO REGISTRADO	2004	
No. DE EXPERIENCIAS DE DEL	97, Perú	

Fuente: Elaboración propia.



## **4. Clasificación de los sistemas de buenas prácticas identificados**

---

Una vez caracterizados cada uno de los sistemas, se realizó una selección de los más representativos para conocer detalles sobre el cumplimiento de sus logros, restricciones y expectativas.

Para clasificar los sistemas de buenas prácticas identificados y de acuerdo con la información contenida en los formatos se tienen dos tipos de variables: cualitativas y cuantitativas. Las primeras se refieren a la naturaleza de los gestores de la iniciativa, los países sede de los sistemas y los tipos de objetivos que los orientan. Con estas variables se realiza una descripción de los tipos de sistemas que se identificaron, sin llegar a clasificarlos. Las variables cuantitativas con las cuales se realizó la clasificación se describen más adelante.

### **Variables cualitativas**

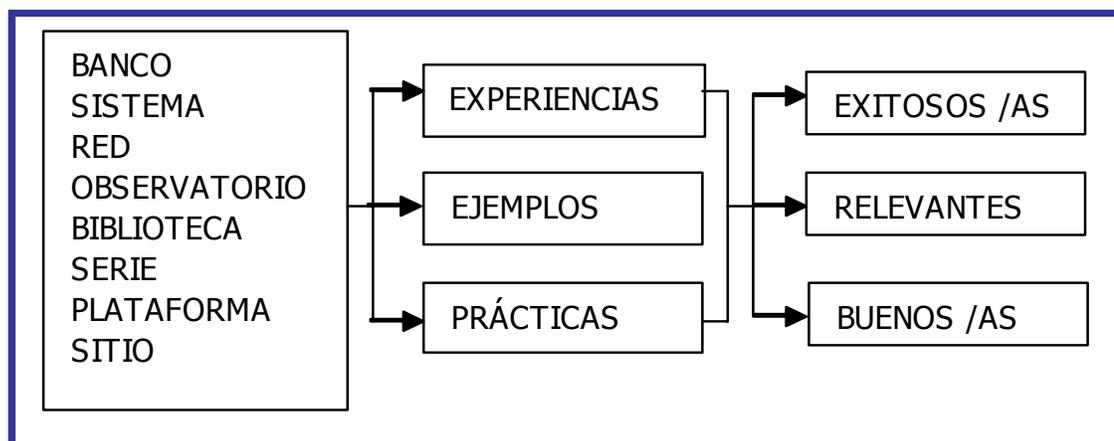
Los 23 sistemas de buenas prácticas identificados tienen como gestores y operadores a ONG's de orden nacional o internacional, Universidades, Asociaciones o Federaciones de municipios y Entidades Públicas del orden nacional, que operan en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España (Hábitat – ONU), Guatemala, México, Perú y Uruguay. El 50% de los sistemas encontrados hacen referencia a experiencias únicamente del país de origen, y la otra mitad contiene experiencias de más de un país.

**Cuadro 26**  
**PAÍSES SEDES DE LOS SISTEMAS**

Ubicación Geográfica del Operador	ID Sistema
Argentina	01, 02
Brasil	03, 04, 05
Chile	06, 07, 08, 09, 16
Colombia	10, 11, 12, 13
Costa Rica	21
Ecuador	19
España	14
Guatemala	18, 20
México	22
Perú	23
Uruguay	15,17

Fuente: Elaboración propia.

**Gráfico 2**  
**NOMBRES DE LOS SISTEMAS IDENTIFICADOS**



Fuente: Elaboración propia.

**Cuadro 27**

**TIPO DE OPERADORES O GESTORES DE LOS SISTEMAS DE BUENAS PRÁCTICAS IDENTIFICADOS**

<b>Tipo de gestor</b>	<b>ID Sistema</b>
Académico	05
Academico con apoyo Estatal	01, 03
Academico con apoyo ONG Internacional	02, 04, 08, 14, 22, 23
Asociación de Municipios	07, 18, 19
Estatal	10
ONG Internacional	15, 16, 17, 21
ONG Nacional	09, 06, 11, 12, 13, 20

Fuente: Elaboración propia.

**Cuadro 28**

**TIPOS DE OBJETIVOS DE LOS SISTEMAS IDENTIFICADOS**

<b>Tipo de Objetivos del Sistema</b>	<b>ID Sistema</b>
Establecer, fortalecer, institucionalizar relaciones de cooperación y alianzas entre agentes interesados en el desarrollo local	08, 11, 13, 19
Identificar, promover el intercambio, difundir experiencias de desarrollo local	01, 03, 05, 06, 09, 12, 15, 20, 21, 22, 23
Propiciar espacios para el aprendizaje y replica de experiencias. Generar comportamientos	02, 14, 16, 17
Fortalecer el gobierno municipal y la gestión local. Transformar la cultura organizacional de entidades de la administración pública.	04, 07, 10, 18

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo con la información que provee cada uno de estos sistemas, las orientaciones principales de estos son: Identificar y difundir buenas prácticas locales, así como promover el intercambio de experiencias de desarrollo local; Establecer, fortalecer e institucionalizar relaciones de cooperación y alianzas entre agentes interesados en el desarrollo local; Propiciar espacios y procesos de aprendizaje y réplica de experiencias; y fortalecer el gobierno y la gestión local con la transformación la cultura organizacional y de procesos de entidades públicas.

Es importante anotar que de los 23 sistemas solo cuatro tienen como objetivo propiciar espacios que faciliten el intercambio entre actores interesados en el desarrollo local, para ello cuentan con herramientas como conferencias electrónicas y cursos virtuales que se apoyan en las sistematizaciones de experiencias.

## VARIABLES CUANTITATIVAS

Algunas características de los sistemas tienen la posibilidad de ser ordenables por lo cual es posible asignarles un valor numérico. Estas variables cuantitativas sirven para agrupar los sistemas a través de un método estadístico y con base en esa clasificación seleccionar los sistemas más representativos.

Estas variables son: área de estudio de experiencias, forma de obtención de la información, número de experiencias registradas de desarrollo económico local, organización y presentación de la información y nivel de interacción.

\* Área de estudio de experiencias: Los sistemas identificados se dividen en dos tipos de acuerdo con el área de los casos sistematizados, los que incluyen experiencias únicamente del país sede del operador (Nacionales) (1) y los que están integrados por experiencias de varios países (Internacionales) (2).

\* Obtención de la Información: Existen 4 formas en las cuales los sistemas obtienen la información sobre Buenas Prácticas. Sistematización de la experiencia propia, (1) que se caracteriza porque el mismo operador del sistema se encarga de documentar la experiencia que tuvo al desarrollar un proyecto. La segunda, convocatoria abierta, (2) el operador del sistema se encarga de solicitar que otros actores interesados envíen su experiencia de acuerdo con los criterios que el establece en el sitio web, motivados únicamente por el interés de compartir sus experiencias y lecciones. La tercera es la convocatoria a concursos o premios (3) dirigida a los diferentes tipos de actores interesados en el DEL, como entidades públicas, privadas, ONG's, ciudadanía en general. Esta forma de obtención de la información implica un cumplimiento de plazos y compromisos que no tiene la convocatoria abierta. La cuarta forma de obtención de experiencias es a través de la realización de seminarios virtuales, (4) que se caracteriza por que se convoca a los interesados en aprender de la experiencia de los demás a intercambiar sus lecciones aprendidas sobre un tema específico un determinado momento del tiempo. En este tipo de convocatorias no solo se tiene la experiencia sistematizada sino los aprendizajes generados por el intercambio.

\* Número de experiencias: De acuerdo con el número de experiencias sistematizadas se puede organizar los sistemas en cuatro grupos: los que tienen menos de 20, (1) los que tienen entre 21 y 100, (2) los que tienen entre 101 y 200, (3) y los que tienen más de 200. (4)

\* Forma de presentación de la información: La forma de presentación y el grado de codificación de la información se refiere a las características de organización de la información de cada una de las experiencias. En la medida en que la información de cada experiencia esté organizada en campos diferenciados y esté estandarizada, la consulta es mucho más fácil y dinámica. Así esta variable se divide en tres categorías: publicación, información codificada y no codificada. Como publicación (1) se refiere a los sistemas que no presentan la información de las experiencias en la página web, sino que únicamente recurren a medios físicos para difundir los casos relevantes. Información no codificada (2) se refiere a los sistemas que no tienen estandarizada la presentación de cada experiencia ni tienen organizada la información por campos sino que presentan las sistematizaciones en texto plano. Información codificada (3) se refiere a que los sistemas organizan la información de cada experiencia en campos y parámetros únicos, de tal manera que la búsqueda en esos sistemas se puede realizar desde cualquiera de ellos.

\* Nivel de Interacción: El nivel de interacción se refiere a la capacidad del sistema para estar en permanente comunicación con los diversos actores que intervienen y cumplir con los objetivos propuestos. Para clasificarlos se definieron cuatro categorías.

**1. Nula**

Este tipo de sistema se caracteriza porque su objetivo específico es la publicación de documentos físicos de experiencias. No se promueve el uso de esta información o el intercambio entre actores. El aprendizaje depende exclusivamente del agente que busca la información.

**2. Baja**

Su rol principal es facilitar la información de las experiencias y los datos de quienes las desarrollaron, sin embargo no se promueve a través de la página un mecanismo de intercambio explícito.

**3. Interacción centralizada (Simple)**

En este tipo de sistemas, el proceso de intercambio de experiencias se realiza entre el operador del sistema y el agente interesado en la información. En estos sistemas hay un activo papel del gestor de la iniciativa en la edición e investigación de la experiencia. Tiene como fortaleza la posibilidad del acompañamiento en el proceso de aprendizaje.

**4. Interacción compleja**

Se caracteriza por facilitar el intercambio y el proceso de aprendizaje con la intervención activa de los tres actores principales: gestor, generador de experiencias y usuario de la información. El aspecto más importante de este tipo de interacción es la posibilidad de retroalimentación y sistematización y documentación de resultados.

Gráfico 3

TIPOS DE INTERACCIÓN DE LOS ACTORES DEL SISTEMA



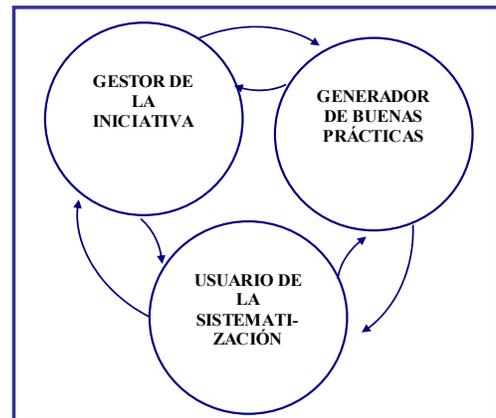
Nula interacción



Interacción baja



Interacción centralizada



Interacción compleja

Fuente: Elaboración propia.

De acuerdo con lo anterior las variables y sus valores se resumen en el cuadro 5.

**Cuadro 29**  
**VARIABLES CUANTITATIVAS**

<b>VARIABLES</b>	<b>ID</b>	<b>Descripción</b>	<b>Valor</b>
Área de estudio de experiencias	AREA	Nacional	1
		Internacional	2
Forma de obtención de la información	METODO	Experiencia del Operador	1
		Convocatoria Abierta	2
		Concurso	3
		Seminario Virtual	4
No. de experiencias Desarrollo Económico Local	NoEXPER	Menos de 20	1
		21-100	2
		101-200	3
		Mas de 200	4
Organización y presentación de Información	PRINFO	Publicación	1
		Info. No codificada;	2
		Info Codificada	3
Nivel de interacción	INTERAC	Nula	1
		Baja	2
		Centralizada	3
		Compleja	4

**Fuente:** Elaboración propia.

Los valores observados por cada sistema de buenas prácticas identificado se resumen en el cuadro 6.

Cuadro 30

## CARACTERÍSTICAS DE LOS SISTEMAS- VALORES VARIABLES CUANTITATIVAS

CARACTERÍSTICAS DE LOS SISTEMAS						
ID Sist	SISTEMA	AREA	METODO	NoEXP	PRINFOR	INTERAC
01	Banco de Experiencias Locales	1	2	2	3	2
02	Alianza para la Reducción de la Pobreza	2	2	4	3	2
03	Dicas, idéias para ação municipal	1	1	1	2	3
04	Banco de Dados	1	3	4	3	3
05	Rede de Comunicação de Experiências Municipais	1	2	3	3	2
06	Índice de Experiencias de Desarrollo Económico Local	2	2	2	2	2
07	Sistema de Aprendizaje de Buenas Experiencias Replicables - SABER	1	2	1	3	2
08	Banco de experiencias - Programa Ciudadanía y Gestión Local	1	3	2	3	2
09	Experiencias Relevantes	2	2	2	2	2
10	Banco de Éxitos de la administración pública colombiana	1	3	1	3	2
11	Banco de Proyectos y Experiencias Exitosas	1	2	2	3	3
12	Banco de Buenas prácticas para la superación del Conflicto	1	2	1	2	2
13	Programa Nacional de Alianzas	1	3	2	2	3
14	Observatorio de experiencias de formación	2	4	3	2	4
15	Experiencias latinoamericanas y caribeñas para una ciudad más sostenible	2	3	2	2	2
16	Buenos Ejemplos	2	1	2	2	4
17	Sistematización de experiencias de alianzas para el dlo local en América Latina	2	3	1	2	3
18	Experiencias Exitosas en Gestión Pública Local	2	2	1	2	3
19	Plataforma Internacional para el intercambio Municipal	2	2	1	2	2
20	Sitio de Desarrollo Económico Local	1	2	1	2	2
21	Publicación Seriada: Experiencias	2	1	1	1	1
22	Premio Gobierno y Gestión Local	1	3	2	3	2
23	Participación y Gestión Local	1	3	2	3	2

Fuente: Elaboración propia.

Con base en esta información se hizo análisis de conglomerados jerárquicos mediante el software SPSS. El resultado obtenido fue una distribución en 6 grupos.

Cuadro 31

## GRUPOS DE SISTEMAS DE BUENAS PRÁCTICAS

GRUPO	ID SIST	SISTEMA
1	<b>01</b>	<b>Banco de Experiencias Locales</b>
	05	Rede de Comunicação de Experiências Municipais
	<b>08</b>	<b>Banco de experiencias - Programa Ciudadanía y Gestión Local</b>
	10	Banco de Éxitos de la administración pública colombiana
	11	Banco de Proyectos y Experiencias Exitosas
	13	Programa Nacional de Alianzas
	22	Premio Gobierno y Gestión Local
2	23	Participación y Gestión Local
	02	Alianza para la Reducción de la Pobreza
3	<b>04</b>	<b>Banco de Datos</b>
	03	Dicas, idéias para ação municipal
	15	Experiencias latinoamericanas y caribeñas para una ciudad más sostenible
	<b>16</b>	<b>Buenos Ejemplos</b>
4	<b>17</b>	<b>Sistematización de experiencias de alianzas para el dlo local en América Latina</b>
	06	Índice de Experiencias de Desarrollo Económico Local
	07	Sistema de Aprendizaje de Buenas Experiencias Replicables - SABER
	<b>09</b>	<b>Experiencias Relevantes</b>
	12	Banco de Buenas prácticas para la superación del Conflicto
	18	Experiencias Exitosas en Gestión Pública Local
	19	Plataforma Internacional para el intercambio Municipal
20	Sitio de Desarrollo Económico Local	
5	<b>14</b>	<b>Observatorio de experiencias de formación</b>
6	21	Publicación Seriada: Experiencias

Fuente: Elaboración propia.

Los casos agrupados en el clúster 1 tienen en común el área de influencia de los casos que sistematizan (Nacionales), realizan convocatoria abierta para registrar experiencias y tienen codificada la información. El segundo agrupa los sistemas con mayor número de casos registrados y codificados. El tercer clúster contiene sistemas con bajo nivel de codificación de la información y pocas experiencias registradas. El cuarto clúster lo conforman sistemas que registran casos internacionales y obtienen la información convocando a concursos, en general presentan la información con poco nivel de codificación. El clúster 5 es un caso específico de seminario virtual de intercambio de experiencias y el 6 de publicación seriada de sistematizaciones que no cuenta con herramientas para el intercambio a través del Internet.

Con base en esta clasificación se seleccionaron 7 sistemas (negritas en el cuadro 7) y se realizó contacto vía telefónica y por correo electrónico para conocer sobre el cumplimiento de sus objetivos y las expectativas como sistemas de buenas prácticas. Los anexos de este documento contienen la relatoría de las entrevistas y las respuestas a las preguntas formuladas por correo electrónico.



## 5. Sistemas de buenas prácticas contactados

De acuerdo con la clasificación realizada se escogieron los sistemas relacionados en el cuadro No. 8. En primer lugar se envió un correo electrónico para solicitar, a los residentes en Santiago una entrevista personal, y a los no chilenos, el diligenciamientos de una encuesta.

Cuadro 32

### CARACTERÍSTICAS DE LOS SISTEMAS- VALORES VARIABLES CUANTITATIVAS

ID SIST.	SISTEMA
01	Banco de experiencias locales – Argentina
04	Banco de datos – Brasil
08	Banco de experiencias – Programa ciudadanía y gestión local – Chile
09	Experiencias relevantes – Chile
14	Observatorio de experiencias de formación – Uruguay
16	Buenos ejemplos – Chile
17	Sistematización de experiencias de alianzas para el desarrollo local en América Latina - Uruguay

Fuente: Elaboración propia.

En ambos casos, (entrevista y encuesta) interesaba conocer acerca del grado de cumplimiento de los objetivos de los sistemas, los logros como medio de difusión o de intercambio de experiencias y expectativas como sistemas de buenas prácticas.

De todos los casos seleccionados, el No. 14, Observatorio de experiencias de formación de CINTERFOR, Uruguay, no respondió la solicitud.

La característica común de todos los sistemas contactados es que su principal objetivo es la visualización de los aportes de los diferentes actores del desarrollo local y de la difusión de experiencias relevantes a través de páginas web y otro tipo de publicaciones. Para todos ellos se ha cumplido este objetivo en la medida en que constantemente alimentan sus bancos de datos con las experiencias enviadas, los sistemas que convocan a través de concurso cuentan con un mayor número de experiencias registradas.

Todos los sistemas contactados saben que este tipo de información es de especial interés para el desarrollo de investigaciones en ámbitos académicos y para actores públicos y privados relacionados con el desarrollo económico local, sin embargo la mayoría de los sistemas no cuentan con herramientas que les permitan hacer un seguimiento al uso que se le da a la información o si las experiencias han sido replicadas o utilizadas por otros actores.

Solo algunos sistemas tienen como objetivo (además de la difusión) propiciar el intercambio de estas experiencias y documentar el aprendizaje derivado de ello, para cumplirlo cuentan con herramientas como conferencias o foros virtuales que se inician a partir de alguna de las experiencias sistematizadas y otros documentos complementarios, y que concluyen con una reseña de los aportes de los participantes. Sin embargo, solo se conoce de la replicabilidad de las experiencias incluidas en el banco por que los actores envían la información y no por que el sistema cuente con un mecanismo explícito para esto.

El proceso de sistematización y documentación de experiencias tienen dos orientaciones relacionadas con los objetivos del sistema, en los sistemas que tienen como objetivo informar y difundir experiencias la sistematización es realizada directamente por los actores involucrados, mientras que los sistemas interesados en propiciar el intercambio cuentan con un facilitador o consultor encargado de identificar los aspectos centrales de las experiencias para que en conjunto se elabore la sistematización.

Los sistemas que más sobresalen por su organización y métodos para el cumplimiento de sus objetivos son: el programa ciudadanía y gestión local de la Fundación Ford que tiene presencia en 4 países de América Latina (Brasil, Chile, México y Perú) que tiene por objeto premiar y difundir experiencias innovadoras en gestión pública y participación. La Fundación Getulio Vargas, encargada del programa en Brasil, cuenta con una completa propuesta de difusión de experiencias en un sitio web, publicaciones, videos y programas radiales.

Por otra parte, las sistematizaciones de FIDAMERICA hace parte de una estrategia integral de de actividades orientadas a facilitar un proceso de aprendizaje que involucra a un amplio número de actores diversos, relacionados con los proyectos del FIDA (Fondo internacional para el desarrollo de la agricultura). El ciclo completo está compuesto por la sistematización, el intercambio de experiencias sistematizadas, el análisis de experiencias intercambiadas y la documentación de nuevos conocimientos.

Los sistemas de buenas prácticas contactados planean continuar actividades de sistematización de experiencias realizando convocatorias abiertas o a concursos.

## 6. Conclusiones

---

El universo de sistemas de buenas prácticas en desarrollo económico local identificado en esta investigación es amplio y variado pues incluye 23, operados desde 11 países de la región, con diferentes denominaciones y enfoques que aunque incluyen términos como el de sistema, red y plataforma, en la práctica de su funcionamiento se orientan más hacia nociones como la de banco o biblioteca. Lo anterior significa que en la mayor parte de los casos se da prelación al papel de almacenamiento y puesta en común de la información, dejando la labor de la interacción y del contacto en manos de los usuarios de la información.

Los sistemas de buenas prácticas identificados tienen principalmente dos objetivos: difundir experiencias relevantes o generar espacios de intercambio que faciliten el aprendizaje colaborativo entre actores involucrados en el desarrollo económico local. Con la difusión de estas experiencias se espera el reconocimiento de los resultados más relevantes de las diferentes iniciativas y en algunos casos la generación de alianzas entre actores.

Solo 3 sistemas de los 23 identificados tienen por objeto sistematizar y difundir experiencias de desarrollo económico local únicamente, los demás incluyen otros temas de gestión pública, como modernización administrativa, planeación, finanzas públicas, desarrollo urbano, entre otros.

De acuerdo con los objetivos que tienen cada uno de ellos cuentan con herramientas diferentes para cumplirlos, dependiendo de si su propósito cultural es la difusión, el intercambio o la construcción de redes.

Aquellos encargados de difundir experiencias basan su estrategia de recolección de experiencias, basan su estrategia de recolección en el uso de convocatorias abiertas, motivando a sus usuarios por el interés de intercambiar. Este tipo de sistema se caracteriza por que la sistematización es generada directamente por quien participa en la experiencia, y por la ausencia de mecanismos para el intercambio (foros o conferencias virtuales) y el monitoreo del uso de la información.

Los sistemas interesados en generar espacios de intercambio cuentan con herramientas que permiten tener una buena calidad de la sistematización de las experiencias, realizar seguimiento al uso de la información y documentar experiencias y lecciones aprendidas de quienes usan la información. La calidad de las sistematizaciones es una variable a considerar al momento de constituir el sistema de buena prácticas, pues las lecciones aprendidas y los elementos que pueden ser aprendidos por otros actores interesados deben ser definidos con criterios que muchas veces no son manejados por los generadores de la experiencia, en este caso el rol de los facilitadores de la sistematización es definitiva para lograr un producto adecuado para el intercambio.

Las motivaciones que tienen los participantes de una red, cuando buscan información sobre un tema específico, son aprender de la información existente para iniciar un proceso, aprender de la experiencia para modificar su actuación y aprender de la experiencia para mejorar los conocimientos colectivos (de la red). Por todo lo anterior, es evidente que un sistema de buenas prácticas puede tener alcances y funciones muy variadas, puede ser fuente de información en internet (difusión por publicación en un sitio web) alimentado por sistematizaciones enviadas por los actores del desarrollo local, puede proveer información específica de experiencias a miembros parte de su red (difusión por medio de listas de correos electrónicos), estar articulado con herramientas que faciliten el diálogo y la documentación del intercambio entre actores de desarrollo económico local (conferencias electrónicas, facilitación de las sistematizaciones) o estar vinculado permanentemente con la capacitación sobre desarrollo local.

En medio de esta amplia diversidad de iniciativas y sistemas, el ILPES ha decidido aportar al desarrollo de estas modalidades de trabajo, de aprendizaje y de generación de conocimiento nuevo haciendo énfasis en el papel que la interacción entre actores del desarrollo local puede desempeñar en la consecución de estos propósitos. A lo largo de 2006 se lanzará y pondrá en marcha una propuesta de trabajo en la que se incluirán diez casos que postularán con la principal motivación de mejorar el conocimiento de su propia experiencia, de sus alcances y limitaciones, a través del contacto permanente con otros actores con experiencias que pueden o no ser semejantes. Adicionalmente, este estudio le ha permitido entender la importancia de destacar la presencia y la relevancia de un nuevo y estratégico actor del desarrollo económico local en América Latina y el Caribe: los sistemas de buenas prácticas.

## Bibliografía

---

- Alianzas para la Reducción de la Pobreza (2005)[En Línea] Editor <<http://www.alianzas.org>> [Febrero de 2005]
- Banco de Datos (2005) [En Línea] Editor <<http://inovando.fgvs.br/conteudo/dados/default.asp>> [Febrero de 2005]
- Banco de Éxitos de la Administración Pública Colombiana (2005) [En Línea] Editor <<http://www.dafp.gov.co/Banco%20de%20Exitos/Banco.html>> [Febrero 2005]
- Banco de Experiencias Locales (BEL) (2005) [En Línea] Editor <<http://www.bel.unq.edu.ar/bel>> [Febrero 2005]
- Banco de Experiencias – Programa Ciudadanía y Gestión Local (2005) [En Línea] Editor <<http://www.innovacionciudadana.cl/>>
- Banco de Proyectos y Experiencias Exitosas (2005) [En Línea] Editor <<http://www.ccong.org.co/bancoproyectos/index.htm>> [Febrero 2005]
- Banco Nacional de Buenas Prácticas para superar el Conflicto (2005) Editor <[http://www.saliendodelcallejon\\_pnud.org.xo/banco\\_bpracticasshtml](http://www.saliendodelcallejon_pnud.org.xo/banco_bpracticasshtml)> [Febrero 2005]
- Biblioteca de Experiencias latinoamericanas y caribeñas para una ciudad mas sostenible (2005) Editor <<http://habitat.aq.upm.es/bpal/lista.html>> [Febrero 2005]
- Buenos Ejemplos (2005) Editor <<http://www.fidamerica.org/seccion.hph?seccion=42>> [Febrero de 2005]
- Dicas, idéas para ação municipal (2005) Editor <[http://polis.locaweb.com.br/banco\\_de\\_experiencias.asp](http://polis.locaweb.com.br/banco_de_experiencias.asp)> [Febrero de 2005]
- Experiencias Exitosas en Gestión Pública Local (2005) Editor <<http://www.femica.org/experiencias/index.php>> [Febrero 2005]
- Experiencias Relevantes, el Portal del Buen Gobierno (2005) Editor <<http://www.municipium.cl>> [Febrero de 2005]
- Índice de Experiencias de Desarrollo Económico Local (2005) Editor <<http://www.redel.cl/index.php>> [Febrero 2005]

- Observatorio de Experiencias: Formación Laboral para jóvenes en América Latina (2005) [En líneas] Editor <[http://www.cinterfor.org.uy/sem\\_virt/exp/index.jsp](http://www.cinterfor.org.uy/sem_virt/exp/index.jsp) [Febrero 2005]  
<http://www.cinterfor.org.uy/public/spanish/region/ampro/cinterfor/temas/youth/exp/observa/col/index.htm> [Febrero 2005]
- Participación y Gestión Local (2005) [En Línea] Editor <<http://www.participacion.org.pe> > [Febrero 2005]
- Plataforma Internacional para el Intercambio Municipal (2005) [En Línea] Editor <[http://www.pimex.ws/default\\_a.htm](http://www.pimex.ws/default_a.htm) > [Febrero 2005]
- Premio Gobierno y Gestión Local (2005) [En Línea] Editor <[http://www.premiomunicipal.org.mx/Premio 2004](http://www.premiomunicipal.org.mx/Premio2004) > [Febrero de 2005]
- Programa Nacional de Alianzas (2005) [En Línea] Editor <<http://www.fundacioncorona.org.co/Programaalanzas/principal.htm>
- RECEM – Red de Comunicação de Experiencias Municipais (2005) [En Línea] Editor <[http://www.cepam.sp.gov.br/v10/recem/consultas/cons\\_recem\\_lista.asp](http://www.cepam.sp.gov.br/v10/recem/consultas/cons_recem_lista.asp)> [Febrero 2005]
- Serie Experiencias (2005) [En Línea] Editor <<http://www.demuca.or.cr/publica/experiencias.shtml/> > [Febrero 2005]
- Sistema de Aprendizaje de Buenas Experiencias Replicables – SABER (2005) [En Línea] Editor <<http://www.munitel.cl/saber/> > [Febrero 2005]
- Sistematización de Experiencias de alianzas para el Desarrollo Local en América Latina (2005) [En Línea] Editor <<http://www.desarrollolocal.org/> > [Febrero 2005]
- Sitio de Desarrollo Económico Local (2005) [En Línea] Editor <<http://www.infomipyme.com/Docs/sidel/experiencia.htm>> [Febrero 2005]

I L P E S



Serie

C E P A L

gestión pública

### Números publicados:

1. Función de coordinación de planes y políticas, Leornado Garnier, (LC/L.1329-P; LC/IP/L.172) N° de venta: S.00.II.G.37 (US\$10.00), 2000 [www](#)
2. Costo económico de los delitos, niveles de vigilancia y políticas de seguridad ciudadana en las comunas del Gran Santiago, Iván Silva, (LC/L.1328-P; LC/IP/L.171) N° de venta: S.00.II.G.14 (US\$10.00), 2000 [www](#)
3. Sistemas integrados de administración financiera pública en América Latina, Marcos Makon, (LC/L.1343-P; LC/IP/L.173) N° de venta: S.00.II.G.33 (US\$10.00), 2000 [www](#)
4. Función de evaluación de planes, programas, estrategias y proyectos, Eduardo Wiesner, (LC/L.1370-P; LC/IP/L.175) N° de venta: S.00.II.G.49 (US\$10.00), 2000 [www](#)
5. Función de pensamiento de largo plazo: acción y redimensionamiento institucional, Javier Medina, (LC/L.1385-P; LC/IP/L.176), N° de venta: S.00.II.G.58 (US\$10.00), 2000 [www](#)
6. Gestión pública y programación plurianual. Desafíos y experiencias recientes, Ricardo Martner, (LC/L.1394-P; LC/IP/L.177), N° de venta: S.00.II.G.67 (US\$10.00), 2000 [www](#)
7. La reestructuración de los espacios nacionales (LC/L.1418-P, LC/IP/L.178) N° de venta: S.00.II.G.90 (US\$10.00), 2000 [www](#)
8. Industria y territorio: un análisis para la provincia de Buenos Aires, Dante Sica, (LC/L.1464-P; LC/IP/L.185), N° de venta: S.01.II.G.52, (US\$10.00), 2001 [www](#)
9. Policy and programme evaluation in the english-speaking Caribbean: conceptual and practical issues, Deryck R. Brown (LC/L.1437-P; LC/IP/L.179) Sales Number: E.00.II.G.119 (US\$10.00), 2000 [www](#)
10. Long-term planning: institutional action and restructuring in the Caribbean, Andrew S. Downes, (LC/L.1438-P; LC/IP/L.180) Sales Number: E.00.II.G.120 (US\$10.00), 2000 [www](#)
11. The British Virgin Islands national integrated development strategy, Otto O'Neal, (LC/L.1440-P; LC/IP/L.181) Sales Number: E.00.II.121 (US\$10.00), 2000 [www](#)
12. Descentralización en América Latina: teoría y práctica, Iván Finot, (LC/L. 1521-P; LC/IP/L. 188), N° de venta: S.01.II.G.64 (US\$10.00), 2001 [www](#)
13. Evolución de los paradigmas y modelos interpretativos del desarrollo territorial, Edgard Moncayo Jiménez, (LC/L. 1587-P; LC/IP/L.190), N° de venta: S.01.II.G.129, (US\$10.00), 2001 [www](#)
14. Perú: gestión del Estado en el período 1990-2000, Carlos Otero, (LC/L. 1603-P; LC/IP/L.193), N° de venta: S.01.II.G.143, (US\$10.00), 2001 [www](#)
15. Desempeño de las industrias de electricidad y gas natural después de las reformas: el caso de Argentina, Héctor Pistonesi, (LC/L. 1659-P; LC/IP/L. 196), N° de venta: S.01.II.G.193 (US\$10.00), 2001 [www](#)
16. Políticas de concesión vial: análisis de las experiencias de Chile, Colombia y Perú, Dolores María Rufián Lizana, (LC/L. 1701-P; LC/IP/L. 199), N° de venta: S.02.II.G.12 (US\$10.00), 2002 [www](#)
17. El sistema presupuestario en el Perú, Rossana Mostajo, (LC/L.1714-P; LC/IP/L.200), N° de venta: S.02.II.G.24 (US\$10.00), 2002 [www](#)
18. Competitividad, eficiencia energética y derechos del consumidor en la economía chilena, Patricio Rozas Balbontín, (LC/L.1718-P; LC/IP/L.201), N° de venta: S.02.II.G.29 (US\$10.00), 2002 [www](#)
19. Perú: el Estado como promotor de la inversión y el empleo, Juan Carlos Lam, (LC/L.1727-P; LC/IP/L.202), N° de venta: S.02.II.G.37 (US\$10.00), 2002 [www](#)
20. La equidad distributiva y el sistema tributario: un análisis para el caso argentino, Juan Carlos Gómez Sabaini, Juan José Santieri y Darío Alejandro Rossignolo, (LC/L.1733-P; LC/IP/L.203), N° de venta: S.02.II.G.43 (US\$10.00), 2002 [www](#)
21. ¿La presupuestación tiene algún futuro?, Allen Shick, (LC/L.1736-P; LC/IP/L.204), N° de venta: S.02.II.G.46 (US\$10.00), 2002 [www](#)
22. El proceso de privatizaciones en el Perú durante el período 1991-2002, Ariela Ruiz Caro, (LC/L.1762-P; LC/IP/L.207), N° de venta: S.02.II.G.75 (US\$10.00), 2002 [www](#)
23. Reformas y políticas sectoriales en la industria de telecomunicaciones en Chile y Perú, José Ricardo Melo, (LC/L.1768-P; LC/IP/L.208), N° de venta: S.02.II.G.83 (US\$10.00), 2002 [www](#)
24. Desarrollo local y alternativas de desarrollo productivo: el impulso de un cluster eco-turístico en la región de Aysén, Iván Silva Lira, (LC/L.1804-P; LC/IP/L.210), N° de venta: S.02.II.G.124 (US\$10.00), 2002 [www](#)

25. Competencia y conflictos regulatorios en la industria de las telecomunicaciones de América Latina, Patricio Rozas Balbontín, (LC/L.1810; LC/IP/L.211), N° de venta: S.02.II.G.121 (US\$10.00), 2002 [www](#)
26. Identificación y análisis de oportunidades de inversión para la Región de Aysén, Varios autores, (LC/L.1745-P; LC/IP/L.205), N° de venta: S.02.II.G.57 (US\$10.00), 2002 [www](#)
27. Nuevos enfoques teóricos, evolución de las políticas regionales e impacto territorial de la globalización, Edgar Moncayo Jiménez, (LC/L.1819-P; LC/IP/L.213), N° de venta: S.02.II.G.131 (US\$10.00), 2002 [www](#)
28. Concertación nacional y planificación estratégica: elementos para un “nuevo consenso” en América Latina, Ariela Ruiz Caro, (LC/L.1827-P; LC/IP/L.214), N° de venta: S.02.II.G.134 (US\$10.00), 2002 [www](#)
29. Planificación estratégica territorial y políticas públicas para el desarrollo local, Antonio Elizalde Hevia, (LC/L.1854-P; LC/IP/L.217), N° de venta: S.03. II.G.24 (US\$10.00), 2003 [www](#)
30. Constitución política, acuerdo nacional y planeamiento estratégico en el Perú, Fernando Sánchez Albavera, (LC/L.1861-P; LC/IP/L.220), N° de venta: S.03.II.G.34 (US\$10.00), 2003 [www](#)
31. La descentralización en el Perú a inicios del siglo XXI: de la reforma institucional al desarrollo territorial, Manuel Dammert Ego Aguirre, Volumen I (LC/L.1859-P; LC/IP/L.219) N° de venta S.03.II.G.31; Volumen II (LC/L.1859/Add.1-P; LC/IP/L.219/Add.1), No de venta: S.03.II.G.32 (US\$10.00), 2003 [www](#)
32. Planificación estratégica y gestión pública por objetivos, Fernando Sánchez Albavera, (LC/L.1870-P; LC/IP/L.221), N° de venta S.03.II.G.41 (US\$10.00), 2003 [www](#)
33. Disparidades, competitividad territorial y desarrollo local y regional en América Latina, Iván Silva Lira, (LC/L.1882-P; LC/IP/L.223), N° de venta S.03.II.G.47 (US\$10.00), 2003 [www](#)
34. Comienzos diversos, distintas trayectorias y final abierto: una década de privatizaciones en Argentina, 1990-2002, Pablo Gerchunoff, Esteban Greco, Diego Bondorevsky, (LC/L.1885-P; LC/IP/L.226), N° de venta S.03.II.G.50 (US\$10.00), 2003 [www](#)
35. Política fiscal en Argentina durante el régimen de convertibilidad, Oscar Cetrángolo, Juan Pablo Jiménez, (LC/L.1900-P; LC/IP/L.227), N° de venta S.03.II.G.60 (US\$10.00), 2003 [www](#)
36. Gestión pública, regulación e internacionalización de las telecomunicaciones: el caso de Telefónica S.A., Patricio Rozas Balbontín, (LC/L.1934-P; LC/IP/L.228), N° de venta S.03.II.G.93 (US\$10.00), 2003 [www](#)
37. Ciudad y globalización en América Latina: estado del arte, Luis Mauricio Cuervo G., (LC/L.1979-P; LC/IP/L.231), N° de venta S.03.II.G.138 (US\$10.00), 2003 [www](#)
38. Descentralización en América Latina: cómo hacer viable el desarrollo local, Iván Finot, (LC/L.1986-P; LC/IP/L.232), N° de venta S.03.II.G.147 (US\$10.00), 2003 [www](#)
39. La gestión pública en la Región Metropolitana de Santiago de Chile: aproximación a través del caso ambiental, Rodrigo Núñez, (LC/L.1987-P; LC/IP/L.233), N° de venta S.03.II.G.148 (US\$10.00), 2003 [www](#)
40. Pensar el territorio: los conceptos de ciudad-global y región en sus orígenes y evolución, Luis Mauricio Cuervo González, (LC/L.2008-P; LC/IP/L.236), N° de venta S.03.II.G.169 (US\$10.00), 2003 [www](#)
41. Evolución reciente de las disparidades económicas territoriales en América Latina: estado del arte, recomendaciones de política y perspectivas de investigación, Luis Mauricio Cuervo González, (LC/L.2018-P; LC/IP/L.238), N° de venta S.03.II.G.179 (US\$10.00), 2003 [www](#)
42. Metodología para la elaboración de estrategias de desarrollo local, Iván Silva Lira, (LC/L.2019-P; LC/IP/L.239), N° de venta S.03.II.G.181 (US\$10.00), 2003 [www](#)
43. Acuerdo nacional y gestión presupuestal en el Perú, Fernando Sánchez Albavera, (LC/L.2020-P; LC/IP/L.240), N° de venta S.03.II.G.182 (US\$10.00), 2003 [www](#)
44. La cuestión regional y local en América Latina, Luis Lira Cossio, (LC/L.2023-P; LC/IP/L.241), N° de venta S.03.II.G.187 (US\$10.00), 2003 [www](#)
45. Tax reforms and fiscal stabilisation in Latin American countries, Ricardo Martner and Varinia Tromben, (LC/L.2145-P; LC/IP/L.244), Sales Number S.04.II.G.73 (US\$10.00), 2004 [www](#)
46. La sostenibilidad de la deuda pública, el efecto bola de nieve y el “pecado original”, Ricardo Martner y Varinia Tromben, (LC/L.2150-P; LC/IP/L.246), N° de venta S.04.II.G.75 (US\$10.00), 2004 [www](#)
47. La relaciones entre niveles de gobierno en Argentina. Raíces históricas, instituciones y conflictos persistentes, Oscar Cetrángolo y Juan Pablo Jiménez, (LC/L.2201-P; LC/IP/L.248), N° de venta S.04.II.G.126 (US\$10.00), 2004 [www](#)
48. Capital institucional y desarrollo productivo. Un enfoque de políticas públicas, Eugenio Lahera, (LC/L.2223-P; LC/IP/L.251), N° de venta S.04.II.G.141 (US\$10.00), 2004 [www](#)
49. Desarrollo económico local/regional y fomento productivo: la experiencia chilena, Iván Silva y Carlos Sandoval, (LC/L.2279-P; LC/IP/L.252), N° de venta: S.05.II.G.60 (US\$10.00), 2005 [www](#)
50. 50 Opciones para enfrentar el sesgo anti-inversión pública, Ricardo Martner y Varinia Tromben, (LC/L.2321-P; LC/IP/L.256), N° de venta S.05.II.G.64 (US\$10.00), 2005 [www](#)
51. Funciones básicas de la planificación económica y social, Juan Martín, (LC/L.2363-P; LC/IP/L.260), N° de venta S.05.II.G.102 (US\$10.00), 2005 [www](#)
52. El falso espejo de la ciudad latinoamericana, Luis Mauricio Cuervo, (LC/L.2417-8 LC/IP/L.264) N° de venta : S.05.II.G.164 (US\$10.00), 2005 [www](#)
53. Política fiscal y protección social, Ricardo Martner y Eduardo Aldunate, (LC/L.2485-P; LC/IP/L.267), N° de venta : S.06.II.G.17, 2006 [www](#)

54. Planificación y presupuestar en Uruguay los Avatares. Los avatares de un presupuesto quinquenal, Isaac Kumasky (LC/L.2486-P; LC/IP/L.258), : S.06.II.G.19, 2006 [www](#)
55. Sistemas de buenas prácticas en desarrollo económico local. Una revisión preliminar de la experiencia, Sorely Martínez y Luis Mauricio Cuervo (LC/L.2495-P; LC/IP/L.269), N° de venta: S.06.II.G.26 2006 [www](#)

- 
- El lector interesado en adquirir números anteriores de esta serie puede solicitarlos dirigiendo su correspondencia a la Unidad de Distribución, CEPAL, Casilla 179-D, Santiago, Chile, Fax (562) 210 2069, correo electrónico: [publications@cepal.org](mailto:publications@cepal.org).

[www](#) Disponible también en Internet: <http://www.cepal.org/> o <http://www.eclac.org>

Nombre:.....  
Actividad:.....  
Dirección:.....  
Código postal, ciudad, país:.....  
Tel.: ..... Fax: ..... E.mail: .....