

LA EXPERIENCIA DE LA RED DE PROYECTOS PIP

*De la implantación de los proyectos a una
comunidad de aprendizaje*

Claudio Cortellese, FOMIN

Redes de pequeñas empresas y cadenas de proveedores

**19 proyectos aprobados US\$44,1 millones
(FOMIN \$22,5 millones + Contraparte Local \$21,6 millones)**



71 Redes de negocios o clusters

16 Países

Redes de pequeñas empresas y cadenas de proveedores

- *Objetivo:*

Mejorar la competitividad de las PYME facilitando la estructuración de redes horizontales y cadenas de proveedores

- *Beneficiarios:*

Grupos de PYME interesadas a una “cooperación competitiva” con otras PYME

- *Aspectos metodológicos particulares:*

Se privilegia la acción limitada a un área geográfica específica en la cual los emprendedores comparten condiciones económicas y de mercado.

Red de los proyectos PIP

- *Se han realizado 4 Talleres*

Lugar	Año	Tema principal
Buenos Aires, AR	2003	<i>Start up</i> de los proyectos y concepto de línea de base y monitoreo
Cartagena, CO	2004	Profundización sistema común de monitoreo; Vinculación a mercados
Salvador, BR	2005	Metodologías de promoción de acciones colectivas; Sostenibilidad y vinculación a iniciativas de más amplio alcance
San José, CR	2006	Algunas tendencias en los impactos (innovación, mercados, créditos); sostenibilidad; mantenimiento de la Red

Red de los proyectos PIP

Productos realizados

- Estudio de casos y mejores prácticas en América Latina (en colaboración con SDS/MIC y publicado por la *Harvard University Press*)
- Lecciones aprendidas en el diseño de operaciones de integración productivas y *clusters*
- Manual del “sistema común de monitoreo de proyectos PIP”
- Metodología de promoción de acciones colectivas
- Análisis cualitativa de los impactos de los proyectos PIP
- Primer iniciativa de creación de una red de aprendizaje entre las entidades más presentes en estos temas en la Región (**UNIDO, OECD, CEPAL, OIT, FUNDES, SEBRAE y CNI en Brasil, COFOCE en México, SERCOTEC en Chile**)
- Guía de aprendizaje para *policy makers* y operadores de proyectos de integración productiva y de competitividad local

De redes de empresas a competitividad local

Definiciones y reflexiones sobre la experiencia

	Redes empresariales	Clúster	Sistemas territoriales
Actores y modalidades de coordinación entre ellos	Empresas; coordinadas por una entidad reconocida por los empresarios	Empresas; entidad gremial, entidades de fomento y empresarios líderes	Empresas, gobiernos locales, universidades y otros actores;
Liderazgo	Alguna empresa de la red	Empresarios y entidades gremiales	Liderazgo más difuso: empresarios, gobierno local, gremios, universidades
Motivación y beneficios	Beneficios comerciales directos	Beneficios comerciales directos y estratégicos de largo plazo	Creación de bienes colectivos con altas externalidades

Una comunidad de aprendizaje

- Red de aprendizaje entre más de 70 instituciones (inclusive OECD, USAID, GTZ, FUNDES, UNIDO, OIT, SEBRAE, INCAE & CEPAL)**
- Creación de una red de expertos y consultores a los que los proyectos pueden recurrir a su elección**
- Acercamiento técnico entre especialistas FOMIN y directores de los proyectos: un camino conjunto**
- Reflexión conjunta sobre la evolución de los proyectos: nueva familia de proyectos de “Competitividad Local”**

CAMINOS A SEGUIR

- Estructurar la red de aprendizaje
 - mejorar su organización y ampliarla a todos los proyectos
 - fortalecer su operatividad
 - crear ocasiones de interacción entre expertos y practicantes
- Vincular los proyectos PIP con los nuevos proyectos de competitividad local

MUCHAS GRACIAS

Claudio Cortellese, FOMIN