

1. La Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano (SELA), en su condición de responsable de la Unidad de Gestión del Programa IBERPYME, así como en correspondencia con lo establecido en su Programa de Trabajo para 2001, realizó en Asunción, Paraguay, del 7 al 8 de junio, el Taller de Capacitación sobre estrategias de cooperación interempresarial en pequeñas y medianas empresas.

2. Este evento fue organizado por la Secretaría Permanente del SELA, con el apoyo financiero de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), la colaboración del Centro de Apoyo a las Empresas (CEPAE) del Ministerio de Industria y Comercio de Paraguay y el coauspicio del Ministerio de Relaciones Exteriores de Paraguay, la Unión Industrial Paraguaya (UIP), la Asociación de Pequeñas y Medianas Empresas (APYME) y el Fondo de Desarrollo Industrial (FDI).

3. El objetivo de dicho encuentro fue difundir conceptos y estrategias adelantadas por diversos países en materia de cooperación empresarial, impartir destrezas y conocimientos a los representantes de gobierno y empresarios sobre la materia, así como identificar y analizar instrumentos de política que promuevan el desarrollo de diversas formas de cooperación empresarial, a objeto de fortalecer las capacidades competitivas de las Pymes.

4. En el acto de apertura del evento intervinieron el Ing. Gerardo Peyrat, Director Ejecutivo del CEPAE, el Ing. Guillermo Stanley, Presidente de la Unión Industrial Paraguaya, el Ing. Antonio Leone, Coordinador de la Unidad de Gestión del Programa IBERPYME/ SELA y el Dr. Euclides Acevedo, Ministro de Industria y Comercio de Paraguay. En el acto inaugural también estuvieron presentes en la Mesa Directiva, el Sr. Juan Buffa, Ministro Sustituto de Relaciones Exteriores del Paraguay, el Ing. Ricardo Díaz, Presidente de APYME y el Sr. Raúl Flemen, de la Unidad de Proyectos Especiales del Banco Central de Paraguay. Las intervenciones se presentan como Anexo I de este informe.

5. El Programa de Trabajo consistió en la presentación de cuatro temas principales, cada uno presentado por especialistas invitados, quienes introdujeron aspectos conceptuales sobre la temática respectiva, explicaron en detalle la metodología aplicada en cada caso y luego promovieron un amplio intercambio. Ver Anexo II: Programa de Trabajo.

6. En la reunión estuvieron presentes funcionarios y empresarios de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela. La lista de participantes se presenta como Anexo III .

7. La presentación del **Tema I: Consorcios Empresariales de Exportación**, fue presentado por el Contador Antonio Maeso, Director del respectivo programa en la Cámara de Industrias del Uruguay. Actuó de moderador el Dr. Antonio Leone, Coordinador del Programa IBERPYME/SELA.

El **Tema II: Aspectos conceptuales de la Asociatividad y Cooperación Empresarial en Pymes: Distritos Industriales**, estuvo a cargo del Dr. Carlos López Cerdán, mexicano, Presidente de la empresa consultora Competitividad y Capacitación Integral S.A. de C.V.(COCAI).

**El Tema III: Desarrollo de proveedores, Estrategias y formas de Subcontratación, salones de enlaces industriales,** estuvo a cargo de diversos ponentes. Esta sesión fue moderada por el Ing. Gerardo Peyrat, Director Ejecutivo de CEPAE.

**El Tema IV: Financiamiento de las Pymes. Los sistemas de garantías,** correspondió a los ponentes Agustín Pérez, Presidente de SOGAMPI de Venezuela y José Alves del Fondo de Garantías (FOGAR) de Uruguay. La sesión fue moderada por el Ing. Gerardo Peyrat.

Luego de la finalización de cada una de las presentaciones se abrió un espacio para una amplia discusión que permitiera analizar la temática a mayor profundidad, permitiendo así el enriquecimiento y ampliación de la diversidad de los conceptos y de las experiencias

8. Los documentos que respaldan las presentaciones realizadas por los expertos invitados fue distribuida en CD y disquetes y entregados a todos los participantes a la reunión. Adicionalmente, algunos de los participantes entregaron material impreso respecto a sus propias experiencias, las cuales también fueron distribuidas a todos los participantes. La lista de los documentos distribuidos se presenta como Anexo IV. Los documentos centrales pueden también ser alcanzados a través de la página Web del SELA ([www.sela.org](http://www.sela.org)).

9. Al finalizar el evento los participantes agradecieron la atención dispensada por todo el personal del CEPAE y por todas las instituciones anfitrionas. Así mismo hicieron un reconocimiento a todos los ponentes y manifestaron su complacencia, por el esfuerzo realizado por el SELA, a través del Programa IBERPYME, para la organización del citado evento.





**ANEXO I**  
**INTERVENCIONES**



## **Palabras del Dr. Antonio Leone, Coordinador del Programa Iberpyme en el acto de apertura del Taller de Paraguay**

En primer lugar quisiera expresarles a nombre de la secretaria permanente del SELA, responsable de la unidad de gestión del Programa Iberpyme, nuestra mayor satisfacción por compartir con ustedes este significativo acto y agradecerles a todos su presencia.

Este evento que hoy iniciamos no es fruto de la generación espontánea, es producto de la suma de voluntades que convergieron en diversos escenarios, en los que participaron funcionarios paraguayos (aquí, con su venia Señor Ministro, me permito hacer un paréntesis, para identificar a dichos funcionarios, específicamente a Alicia Olmedo de Rodas de la Cancillería paraguaya y a Gerardo Peyrat, Director de CEPAE, institución adscrita al Ministerio de Industria y Comercio, que usted dignamente preside), quienes argumentaron de la forma más convincente el interés de Paraguay de albergar un actividad Iberpyme y es por ello que hoy dicho esfuerzo se ve traducido en esta sala, con la participación de especialistas iberoamericanos venidos de países hermanos y del propio Paraguay.

Es indudable que el tema que vamos a tocar en esta reunión constituye una oportunidad para reafirmar el papel de las pequeñas y medianas empresas como factor estratégico del desarrollo económico y social de la región y reflexionar y reconocer, a través de las diversas ponencias previstas en el programa de trabajo, la manera en que las Pymes pueden sortear la compleja situación que presenta el escenario mundial.

Es innegable que no solo nuestras Pymes, sino toda la sociedad está siendo impactada por el proceso de globalización. los discursos y las inquietudes se repiten en cada foro, en cada análisis, en cada conversación. de hecho en la oportunidad que tuve ayer, de conversar con los amigos periodistas, todos insistían en preguntarme sobre la posibilidad que tienen nuestras Pymes de sobrevivir en este mundo globalizado, pregunta que se repite con el mismo tenor dondequiera que vamos y la respuesta no puede ser otra: “claro que si pueden sobrevivir, pero no con los viejos modelos de organización, con los mismos patrones de producción y con las mismas estrategias de comercialización y mercadeo que aprendimos y practicamos en el pasado, en tiempos que a semejanza de aquel titulo de una famosa novela de nuestro gran escritor universal latinoamericano, nacido en Colombia, Gabriel García Márquez: “cuando éramos felices e indocumentados”.

Pero no solo deben cambiar las Pymes y los empresarios, sino que también obliga a introducir cambios sustanciales en los conceptos y formas de funcionamiento de los diversos agentes y estamentos de la sociedad, de manera tal que se contribuya en la creación de un clima o entorno mas favorable para el desempeño de la actividad productiva.

Siento en lo personal que en esta materia hemos dado pasos importantes (algunos dicen de forma jocosa que “un pasito palante y otro patras”), pero no es cierto, creo que estamos dando dos pasos hacia adelante y tal vez en algunos casos un paso para atrás, pero felizmente avanzamos y ya lo notamos con satisfacción y esperanza en nuestros países. entre gobiernos, gremios empresariales, sector laboral y sociedad civil en general, hay cada vez menos confrontación y mayor acercamiento, trabajo conjunto y concertación para la traducción oportuna y efectiva de las políticas públicas. y créanme, señoras y

señores, amigos todos, esta es la única vía para afrontar con posibilidades de éxito los retos que impone la globalización.

Con esta actividad que hoy se inicia la secretaria permanente del SELA aspira contribuir en la difusión e intercambio de experiencias sobre diversas formas de cooperación empresarial, lo que debería traducirse a nivel de la empresa, en un proceso sostenido que solviente limitantes funcionales y transforme la propia cultura empresarial y su real percepción sobre el entorno, en el cual le toca actuar y competir .

Esta actividad forma parte de las actividades del programa iberoamericano de cooperación institucional para el desarrollo de las Pymes (Iberpyme), programa aprobado en la viii cumbre iberoamericana de Portugal, realizada en octubre de 1998, por lo que lleva ya tres años de funcionamiento, desarrollando actividades de capacitación e intercambio de experiencias exitosas en temáticas de mayor interés, vinculados con el campo de las Pymes, desde entonces ha contado con el valioso apoyo financiero de la agencia española de cooperación internacional (AECI), a quien agradecemos y reconocemos de forma publica y la colaboración de los países iberoamericanos adheridos al programa, quienes en un numero importante han albergado actividades de similar naturaleza.

Con la temática que durante estos dos días tocaremos , hemos querido mostrar experiencias exitosas que ayuden a una mejor comprensión y convencimiento de la necesidad de trabajo conjunto entre pequeños y medianos empresarios y recrear nuevas formas de cooperación interempresarial o asociatividad, entendiendo con ello -y sin entrar en muchos mas detalles, puesto que para ello hemos traído a los expertos-, que estamos refiriéndonos **a un mecanismo de cooperación entre empresas pequeñas y medianas, en donde cada empresa participante, manteniendo su identidad y autonomía de decisión, su independencia jurídica y autonomía gerencial, decide voluntariamente participar en un esfuerzo conjunto con los otros participantes, para la búsqueda de soluciones a un problema o necesidad común.**

Para finalizar mis palabras quisiera manifestar nuestro profundo agradecimiento al gobierno de Paraguay representado por el señor ministro de industria y comercio, así como al Ministerio de Relaciones Exteriores, por la gentileza de acogernos en su país y acompañarnos en este empeño de contribuir, aunque sea de la forma mas modesta posible, con el desarrollo económico y social de nuestros países.

A la Cámara Industrial Paraguaya y a la Asociación Paraguaya de la Pequeña y Mediana Empresa (APYME), por el interés demostrado al coauspiciar esta reunión, así como al CEDIAL y al Fondo de Desarrollo Industrial.

Finalmente al CEPAE, en la persona de su Director, quienes gracias a la intensa labor de su equipo han permitido que todas las actividades programadas hayan podido fluir sin el menor tropiezo y estoy seguro que finalizarán, gracias a ello, con el mayor éxito.

Muchas gracias.



**ANEXO II**  
**PROGRAMA DE TRABAJO**



## **Antecedentes**

En octubre de 1998, fue aprobado en la VIII Cumbre Iberoamericana, celebrada en Oporto, Portugal, el Programa Iberoamericano de Cooperación Institucional para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa (IBERPyme).

La I Reunión del Programa fue convocada en Abril de 1999, la cual se realizó en Caracas, Venezuela, con participación de representantes de los países iberoamericanos interesados. Allí fue aprobado el Programa de Trabajo 1999-2001, contentivo de estudios y reuniones que permitieran avanzar hacia un mejor conocimiento de la problemática alrededor de las Pymes y generar un fructífero intercambio a nivel iberoamericano.

En el marco del Programa IBERPyme se realizaron durante 1999 y 2000, un conjunto de actividades referidas a Pymes sobre diversos temas de interés, tales como asociatividad o cooperación empresarial, sistemas de información de apoyo a Pymes incluida la propuesta de creación de un Portal IBERPyme, sistemas de financiamiento y de garantías e internacionalización de Pymes

Durante el año 2001 se plantea desarrollar un programa ambicioso en las tres temáticas fundamentales atendidas por IBERPyme. Como estrategia de alcance de las actividades del programa, en algunos casos se desarrollarán a nivel subregional, lo que permitirá la participación de un mayor número de personas, además que la discusión de los temas puede orientarse a problemas de interés común.

## **Objetivos:**

- Difundir conceptos y estrategias adelantados por diversos países en materia de asociatividad y cooperación interempresarial.
- Impartir destrezas y conocimientos para selección de las estrategias individuales y colectivas más pertinentes a la situación competitiva de las empresas, sectores económicos y entorno geográfico en el cual operan.
- Informar a representantes de gobiernos y gremios empresariales sobre el desarrollo y manejo de estrategias para la implementación de programas de asociatividad y otras formas de cooperación interempresarial.
- Identificar y analizar instrumentos de política que promuevan el desarrollo de diversas formas de cooperación interempresarial, a objeto de fortalecer las capacidades competitivas de las Pymes.

**Organizaciones involucradas:** Sistema Económico Latinoamericano (SELA), Ministerio de Industria y Comercio del Paraguay, Ministerio de Relaciones Exteriores del Paraguay, Unión Industrial Paraguaya (UIP), Asociación de Pequeños y Medianos Empresarios (APyme) y el Fondo de Desarrollo Industrial.

**Participantes:** Empresarios, dirigentes empresariales, funcionarios de gobierno y expertos vinculados a programas de asociatividad y cooperación interempresarial.

**Fecha Prevista:**

6 al 8 de Junio de 2001

**Lugar de Alojamiento y Sede del Taller:**

Hotel Excelsior Asunción

Chile y Manduvira

Asunción 980, Paraguay

Tlf: (595- 21) 495632/9

Fax: (595- 21) 496748

E-mail: [excelhot@pla.net.py](mailto:excelhot@pla.net.py)

**Transporte:**

La contraparte paraguaya ha ofrecido transportar a los participantes y ponentes desde el aeropuerto al hotel y viceversa.

**Información adicional:****En IBERPYME/SELA**

Antonio Leone

Coordinador IBERPYME

Tel. (58-212) 202 5108 / 5111

Fax: 238 8923 / 8534

E-mail: [aleone@sela.org](mailto:aleone@sela.org)

**En Paraguay:**

Gerardo M. Peyrat

Director Ejecutivo CEPAE

Tel.: (595) 21 513531/40

Fax: (595) 21513538

E-mail: [gmpeyrat@webmail.com.py](mailto:gmpeyrat@webmail.com.py)

## PROGRAMA DE TRABAJO

### Miércoles 6

19:30 Cóctel de Bienvenida (ofrecido por el gobierno paraguayo)

### Jueves 7

09:00 Registro de Participantes

09:30 Acto de Inauguración

10:30 **Tema I: Consorcios empresariales de exportación**

**Ponente:**

- Antonio Maeso Ruíz, Director Proyecto Desarrollo de Consorcios de Exportación-Cámara de Industrias del Uruguay

11:30. Café

12: **Continuación del Tema I**

13: 00 Almuerzo

14:30 **Tema II: Aspectos conceptuales de la asociatividad y cooperación empresarial en Pymes. Distritos industriales**

Ponente: Carlos López Cerdán, Presidente de Competitividad y Capacitación Integral S. A. de C. V. (COCAI) - México

16:00 Café

16:30 **Continuación del Tema II**

18:00 Fin de la sesión

## **Viernes 8**

09:00

**Tema III: Desarrollo empresarial y negocios: Programa de proveedores, subcontratación, salones de enlaces industriales, otras formas.**

**Ponentes:**

Silvia Yolanda Ardila, Directora Ejecutiva  
ACOPI-Santander(Colombia)

- Raúl Álvarez, Director Ejecutivo de Fomento de ASIMET (Chile)
- Etel Tomaz, Directora de Políticas Públicas de SEBRAE (Brasil)
- Fernando Sánchez Checa, Jefe Departamento PyMI de la Unión Industrial Argentina (Argentina)
- Hernán Ramírez, Gerente de Cooperación Internacional CEDIAL (Paraguay)

10:30

Café

11:00

**Continuación del Tema III**

12:30

Discusión

13:30

Almuerzo

14:30

**Tema IV: Financiamiento de las Pymes. Los sistemas de garantías**

**Ponentes:**

- Agustín Pérez Cardoza, Presidente de SOGAMPI (Venezuela)
- José Alves, Director de FOGAR (Uruguay)

15:45

Café

16:15

**Continuación del Tema IV**

17:45

**Acto de Clausura**

**ANEXO III**  
**LISTA DE PARTICIPANTES**

## **ARGENTINA**

Renata Cingel de Rojas,  
Dirigente, Confederación General Económica  
Teléf. 4381-5576 - 426-664  
Email: [mtrojas@arnet.com.ar](mailto:mtrojas@arnet.com.ar)  
Buenos Aires

Marcelo Tomás Rojas  
Pro Secretario,  
Confederación General Económica  
Teléf. 4381-5576 - 426-664  
Email: [mtrojas@arnet.com.ar](mailto:mtrojas@arnet.com.ar)  
Buenos Aires

Fernando Sánchez Checa  
Jefe de Departamento PYMI – UIA,  
Unión Industrial Argentina  
Teléf. 4124-2300/ 1  
Email: [fernandos@uia.org.ar](mailto:fernandos@uia.org.ar)  
Buenos Aires

## **BOLIVIA**

Gonzalo M. Vidaurre Andrade,  
Sub Gerente de Investigación Económica,  
Cámara Nacional de Industrias  
Teléf. 591-2-366925 - 362766  
Email: [cni@mail.mogalink.com](mailto:cni@mail.mogalink.com)  
[www.bolivia\\_industry.com](http://www.bolivia_industry.com)  
La Paz

## **BRASIL**

Etel Tómas  
Gerente de Políticas Públicas,  
SEBRAE  
Teléf. 55-61-348-7232 - 347-4120  
Email: [etel@sebrae.com.br](mailto:etel@sebrae.com.br)  
[www.sebrae.com.br](http://www.sebrae.com.br)  
Río de Janeiro



## CHILE

Germán Dastres González  
Presidente, CONUPIA  
Teléf. 235-4829 - 235-5003  
Email: [conupia@ctcreuna.cl](mailto:conupia@ctcreuna.cl)  
Santiago

Juan Ahumada  
Ejecutivo de Gerencia de Operaciones,  
SERCOTEC  
Teléf. 698-1853 - 697-2002  
Email: [jahumada@sercotec.cl](mailto:jahumada@sercotec.cl)  
Santiago

Raúl Álvarez Leal  
Director Ejecutivo, ASIMET  
Teléf. 421-6573 - 758-3131  
Email: [direcpro@entelchile.net](mailto:direcpro@entelchile.net)  
Santiago

## COLOMBIA

María Isabel Alonso López  
Coordinadora de Cadenas Productivas  
Dirección Industria,  
Ministerio de Desarrollo Económico  
Teléf. 350-7131 - 350-5286  
Email: [Promocion01@mindeja.gov.co](mailto:Promocion01@mindeja.gov.co)  
[Maribel\\_4401@hotmail.com.co](mailto:Maribel_4401@hotmail.com.co)  
[www.mindeja.gov.co](http://www.mindeja.gov.co)  
Santafé de Bogotá

Silvia Yolanda Ardila  
Directora Ejecutiva,  
Asociación Colombiana de Medianas y Pequeñas Industrias  
Teléf. 621-2644 - 621-2827 - 248132  
Email: [acopibja@col1telecom.com.co](mailto:acopibja@col1telecom.com.co)  
[Dosmconsultores@yahoo.com](mailto:Dosmconsultores@yahoo.com)  
Santafé de Bogotá

## ECUADOR

Jaime Alberto Baquerizo  
Director Programa Fondos Compartidos,  
Ministerio de Comercio Exterior, Industrialización y Pesca  
Teléf. 569-503 - 566-743  
Email: [Proyecto3@micip.gov.ec](mailto:Proyecto3@micip.gov.ec)  
Quito

## **MEXICO**

Carlos López Cerdán Ripolli Director,  
Competitividad y Capacitación Integral S.A. C.V.  
Teléf. 5595-6819 - 5668-0930  
Email: [cocoi@prodigy.net.mx](mailto:cocoi@prodigy.net.mx)  
Ciudad de México

## **PARAGUAY**

Gerardo Peyrat  
Director Ejecutivo - CEPAE  
Teléf. 513-531/40 - 513-538  
Email: [gmpeyrat@webmail.pla.net.py](mailto:gmpeyrat@webmail.pla.net.py)  
Asunción

María Ada Lezcano  
Coordinación, Unidad de Proyectos - CEPAE  
Teléf. 513-531/40 - 513-538  
Email: [cepae@pla.net.py](mailto:cepae@pla.net.py)  
Asunción

Alicia de Rodas  
Responsable de Cooperación Iberoamericana  
Coordinación Nacional de Foros Regionales,  
Ministerio de Relaciones Exteriores  
Teléf. 493-872 - 493-910  
Email: [crodas@mre.gov.py](mailto:crodas@mre.gov.py)  
Asunción

Flora Speratti  
Asistente de Créditos  
Teléf. 513-531/40 - 513-538  
Email: [florasus@yahoo.com](mailto:florasus@yahoo.com)  
Asunción

Clara Sánchez  
Consultora Internacional  
2M Consultores Paraguay  
Teléf. 205-258 - 0981-903372  
Email: [2mconsultores@mixmail.com](mailto:2mconsultores@mixmail.com)  
[www.gratisweb.com/dosconsultores](http://www.gratisweb.com/dosconsultores)  
Asunción

Aida Montalbetti  
Síndica Titular  
Asociación Paraguaya de  
Empresarias Ejecutivas y Profesionales - APEP  
Teléf. 495-613 - 452-725  
Email: [eubimon@telesurf.com.py](mailto:eubimon@telesurf.com.py)  
Asunción

Guillermo Alcides Alcaraz  
Analista Ejecutivo  
Fondo de Desarrollo Industrial - FDI  
Teléf. 498-135 - 451-635  
Email: [fdimail@fdi.org.py](mailto:fdimail@fdi.org.py)  
Asunción

Rafael Villalba  
Director Ejecutivo, Fondo de Garantía  
Teléf. 497-602  
Email: [marpar@hacienda.com.py](mailto:marpar@hacienda.com.py)  
Asunción

Mónica Acuña  
Asistente Ejecutiva  
Fondo de Garantía  
Teléf. 497-602 - 441-474  
Email: [marpar@hacienda.com.py](mailto:marpar@hacienda.com.py)  
Asunción

María Regina González  
UPEJ – Red de Mujeres  
Teléf. 680-771  
Asunción

Francisco S. Alarcón  
Síndico – APYME  
Teléf. 290-802 - 291-746  
Asunción

Ignacio Camacho  
Gerente General  
Asociación Paraguaya para la Calidad – APC  
Teléf. 450-690 - 447-348  
Email: [Apc@conexión.com.py](mailto:Apc@conexión.com.py)  
Asunción

Andrés Molina  
UPEJ  
Teléf. 0971-366 269 - 200-125  
Email: [moli@telesurf.com.py](mailto:moli@telesurf.com.py)  
Asunción

Susana Godoy  
Gerente de Marketing,  
Unión Industrial Paraguaya – U.I.P.  
Teléf. 212-556/8  
Email: [uip@uip.org.py](mailto:uip@uip.org.py)  
Asunción

Elba Schulamit Duarte  
Invitado  
Teléf. 222-826  
Email: [sami@abc.com.py](mailto:sami@abc.com.py)  
Asunción

Eduardo Farias  
Universidad Americana  
Teléf. 291-965  
Email: [efarias@uamericana.com.py](mailto:efarias@uamericana.com.py)  
[www.uamericana.com.py](http://www.uamericana.com.py)  
Asunción

Miriam Núñez  
Directora Ejecutiva,  
UPEJ  
Teléf. 423-003 - 496-757  
Email: [upej@pla.net.py](mailto:upej@pla.net.py)  
Asunción

Olga Gras  
Directora de Relaciones Internacionales,  
UPEJ  
Teléf. 496-757  
Email: [domingo@highway.com](mailto:domingo@highway.com)  
[www.santodomingo.com](http://www.santodomingo.com)  
Asunción

Masatoshi Umeyama  
Miembro Titular,  
APYME  
Teléf. 207-699  
Email: [apyme@conexión.com.py](mailto:apyme@conexión.com.py)  
Asunción

Ricardo Díaz  
Presidente,  
APYME  
Teléf. 207-699 - 229-869  
Email: [rdiazm@conexión.com.py](mailto:rdiazm@conexión.com.py)  
Asunción

Hernán Ramírez  
Gerente de Cooperación Internacional,  
CEDIAL  
Teléf. 498-177  
Email: [gci@cedial.org.py](mailto:gci@cedial.org.py)  
Asunción

Cirila de Alcaráz  
Presidente,  
Federación Paraguaya de Microempresas  
Teléf. 510-524 - 515-755  
Asunción

Javier Alcaráz,  
Federación Paraguaya de Microempresas  
Teléf. 510-524 - 515-755  
Asunción

Julia de Beconi  
Socia,  
Federación Paraguaya de Microempresas  
Teléf. 662-765  
Asunción

Andrea Mendoza  
Asesora,  
Ministerio de Industria y Comercio  
Teléf. 444-232 int. 39  
Asunción

Luis Etcheverry  
Miembro,  
Centro de Importadores del Paraguay  
Teléf. 441-225  
Email: [cenimpar@rieder.net.py](mailto:cenimpar@rieder.net.py)  
Asunción

Cristina Centurión de Bazán  
Analista Ejecutiva,  
Fondo de Desarrollo Industrial  
Teléf. 498-135  
Email: [fdimail@fdi.org.py](mailto:fdimail@fdi.org.py)  
Asunción

Herminia Maciel  
Analista Ejecutiva,  
Fondo de Desarrollo Industrial  
Teléf. 498-135  
Asunción

Celia Martínez  
Analista Ejecutiva,  
Fondo de Desarrollo Industrial  
Teléf. 498-135 - 451-635  
Email: [fdimail@fdi.org.py](mailto:fdimail@fdi.org.py)  
Asunción

Fernando Basualdo  
Jefe,  
Ministerio de Industria y Comercio  
Teléf. 513-531/40  
Email: [fbasualdo@mixmail.com](mailto:fbasualdo@mixmail.com)  
Asunción

Jorge Alvarenga  
Jefe,  
Ministerio de Industria y Comercio  
Teléf. 513-531/40  
Email: [jorgealvarenga@hotmail.com](mailto:jorgealvarenga@hotmail.com)  
Asunción

Diosnel Acuña  
Coordinador General,  
UEP/ MTJ  
Teléf. 208-793/ 5  
Email: [coordinación@capacitar.org.py](mailto:coordinación@capacitar.org.py)  
Asunción

María Teresa Alvarez  
Directora Nacional del  
Programa Intercambio Empresarial,  
Unión Industrial Paraguaya – UIP  
Teléf. 212-556/ 8  
Email: [pieuip@rieder.net.py](mailto:pieuip@rieder.net.py)  
Asunción

Jessy Corín  
Coordinadora de Trabajo de Campo,  
Servicio de Promoción Artesanal  
Teléf. 551-200 - 552-300  
Asunción

Milagros Espinoza  
Ejecutiva de Cuentas del Sector Textil,  
Pro Paraguay  
Teléf. 493-625 - 493-862  
Email: [mespinoza@proparaguay.gov.py](mailto:mespinoza@proparaguay.gov.py)  
[www.proparaguay.gov.py](http://www.proparaguay.gov.py)  
Asunción

Lisandro Fretes  
Presidente,  
Consejo Municipal de Jóvenes  
Teléf. 618-0359 - 618-0371  
Email: [lizandrof@hotmail.com](mailto:lizandrof@hotmail.com)  
Asunción

Miriam Chaparro  
Secretaria,  
American College  
Teléf. 292-067  
Email: [mchaparro@uamericana.py](mailto:mchaparro@uamericana.py)  
Asunción

Manuel Alarcón  
Técnico,  
Ministerio de Industria y Comercio  
Teléf. 204-795 - 204-793  
Email: [Alarcón@mic.gov.py](mailto:Alarcón@mic.gov.py)  
Asunción

Antonio Maeso, Director  
Proyecto Consorcios de Exportación  
y Consultor Internacional  
Teléf. 901-2753 - 960-6252  
Email: [amaeso@adinet.com.py](mailto:amaeso@adinet.com.py)  
Asunción

José Alves Pereira,  
Gerente, FOGAR  
Teléf. 901-1325  
Email: [fogar@neticoop.org.uy](mailto:fogar@neticoop.org.uy)  
[www.cudecoop.org.uy/fogar](http://www.cudecoop.org.uy/fogar)  
Asunción

Jorge Luis Paolino Varela  
Asesor,  
Cámara de Industrias del Uruguay  
902-3402 - 902-2567  
Email: [jorge@ciu.com.uy](mailto:jorge@ciu.com.uy)  
[www.ciu.com.uy](http://www.ciu.com.uy)  
Asunción

## **VENEZUELA**

Agustín Pérez Cardoza  
Presidente,  
Sociedad Nacional de Garantía Recíproca - SOCAMPI  
Teléf. 238-5323/ 5432 - 238-0274  
Email: [presiden@sogampi.com.ve](mailto:presiden@sogampi.com.ve)  
[www.sogampi.com.ve](http://www.sogampi.com.ve)  
Caracas

Carlos Alberto Feo  
Director  
Programa CONINPYME,  
Confederación Venezolana de Industriales

CONINDUSTRIA

Teléf. 58212-991-2126 - 991-7737

Email: [cafeo@conindustria.org](mailto:cafeo@conindustria.org)

[www.conindustria.org](http://www.conindustria.org)

Caracas

María A. Torres Sánchez

Consultor,

Dos M. Consultores C.A.

Caracas

**SISTEMA ECONOMICO LATINOAMERICANO (SELA)**

Antonio Leone

Coordinador

Unidad de Gestión Programa IBERPYME

Teléf. (58 -212) 202-5111 - 202-5108

Fax: (58-212) 238-8923 - 238.8534

Email: [aleone@sela.org](mailto:aleone@sela.org)

website: <http://lanic.utexas.edu/~sela/>

Caracas



**ANEXO IV**  
**LISTA DE DOCUMENTOS**



## **Documentos de Trabajo**

- SP/TCECIPYMES/DT N° 1 Programa de trabajo
- SP/TCECIPYMES/DT N° 2 Distritos industriales: experiencia de acción conjunta y cooperación interempresarial -Carlos López Cérdán Ripoll, Presidente de Competitividad y Capacitación Integral, S.A., de C.V., México-.
- SP/TCECIPYMES/DT N° 3 La asociatividad empresarial como estrategia para la internacionalización de las pequeñas y medianas empresas - Cr. Antonio C. Maeso Ruíz, Director Nacional del Programa CIU-BID Desarrollo de Empresas Comercializadoras Internacionales, Uruguay-.
- SP/TCECIPYMES/DT N° 4 Políticas de compras de las grandes empresas y su impacto en las Pymes –Fernando Sánchez Checa, Jefe Departamento Pymi-Unión Industrial, Argentina-.
- SP/TCECIPYMES/DT N° 5 Experiencia chilena sobre programas de desarrollo de proveedores –Raúl Álvarez Leal, Director Ejecutivo de Fomento –ASIMET- Chile-.

## **Documentos Informativos:**

- SP/TCECIPYMES/Di N° 1 Programa iberoamericano de cooperación institucional para el desarrollo de la pequeña y mediana empresa (IBERPyme).
- SP/TCECIPYMES/Di N° 2 La asociatividad como estrategia de fortalecimiento de la pequeña y mediana empresa en América Latina y el Caribe.
- SP/TCECIPYMES/Di N° 3 Lista provisional de participantes.
- SP/TCECIPYMES/Di N° 4 Lista de documentos